

The logo for EWii, featuring the letters 'EWii' in a bold, black, sans-serif font. Above the 'i's are two small blue dots. The logo is positioned in the top left corner of the image.

**EWii**

A sign on the wooden building that reads 'EWii' in white, bold, sans-serif letters. The sign is mounted on a wooden structure with a curved roofline. The background shows a cloudy sky and a green electric vehicle charging station.

**EWii**

The year '2025' is written in large, white, bold, sans-serif font, centered in the lower half of the image. It is overlaid on the woman's sweater and the car.

**2025**

The word 'Årsrapport' is written in white, bold, sans-serif font, centered below the year '2025'. It is overlaid on the woman's pants and the car.

**Årsrapport**



# Årsrapport 2025

Et lille billede i det store perspektiv	4
Danmark i slowmotion	9
Højdepunkter fra 2025	14
Om EWII	19
Koncernens hoved- og nøgletal	20
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>22</b>
Et år i slowmotion	24
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	28
<b>Redegørelse for samfundsansvar</b>	<b>30</b>
<b>Værdiskabelse</b>	<b>32</b>
Livets selvfølgeligheder	34
Infrastruktur til samfundets og koncernens egen udvikling	38
Ansvar for klima og miljø	42
Personaliserede kundeoplevelser	50
Bidrag til livet	52
Attraktive arbejdspladser	56
<b>Sammensætning af den øverste ledelse</b>	<b>64</b>
Koncernledelsen i EWII	66
Risikoforhold	68
Selskabets politik for dataetik	74
<b>God selskabsledelse</b>	<b>76</b>
<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>77</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>78</b>
<b>Regnskab</b>	<b>80</b>
Resultatopgørelse	82
Balance – aktiver	83
Balance – passiver	84
Egenkapitalopgørelse	85
Pengestrømsopgørelse	86
Noter	87
Anvendt regnskabspraksis	104
Selskabsoplysninger	114

# Indholdsfortegnelse

# Et lille billede i det store perspektiv

**EWII skal skabe værdi for vores forsyningsområde, og det skal vi – med rette – måles på. En væsentlig forudsætning for denne værdiskabelse er en sund og positiv økonomisk udvikling i koncernen. Set i det lys har det økonomisk ikke været et godt år. Det økonomiske resultat giver dog ikke det fulde billede af EWII's aktiviteter og udvikling i 2025. For at forstå helheden er det nødvendigt at betragte koncernens drift i et bredere perspektiv – med både positive og negative elementer.**

Historien om EWII's fiberinvesteringer og det efterfølgende frasalg er blevet fortalt flere gange, og med god grund. Den rækker helt tilbage til 2004, hvor den første fiber blev lagt i jorden i Trekan-tområdet. Siden har EWII haft forskellige strategiske tilgange til fiberudrulning, indtil bestyrelsen i 2019 traf beslutning om at færdigudrulle fiber til samtlige resterende husstande i området. I 2024 kunne vi se afslutningen på denne omfattende udrulning, og dermed opstod behovet for at tage stilling til det fremadrettede ejerskab af fibernet. Bestyrelsen vurderede, at et frasalg var den løsning, der gav bedst mening for EWII.

*"Mange af de indsatser, der gennemføres på infrastrukturområdet, vil først kunne mærkes af forbrugere mange år ude i fremtiden. Jeg kan dog forsikre, at alle beslutninger og investeringer på området sker med forbrugere i centrum."*

Forventningen var, at salget ville blive gennemført i 2025. På trods af en meget stor indsats fra mange dygtige medarbejdere blev handlen først endeligt gennemført i 2026. Jeg er både glad og stolt over resultatet af salget, men regnskabsmæssigt påvirker fiberforretningen årets resultat negativt, idet den positive effekt af frasalget først vil kunne ses i 2026-regnskabet.

EWII ønsker aktivt at bidrage til en grøn fremtid, hvor elektrificering spiller en central rolle. Det gør vi bedst ved at bringe vores kompetencer i spil dér, hvor vi kan skabe størst værdi. Tidligere investerede EWII direkte i vindmøller, mens vi i dag understøtter den grønne omstilling gennem blandt andet investeringer i batteriløsninger. At være first mover på dette område har været forbundet med udfordringer, men i løbet af 2025 er det lykkedes at få batteriforretningen til at udvikle sig i den ønskede retning. Denne positive udvikling afspejles endnu ikke tydeligt i årets regnskab, men jeg har store og positive forventninger til forretningsområdet i 2026.

I 2025 har EWII markant udbygget sit netværk af offentlige ladestander og dermed ydet et væsentligt bidrag til den grønne mobilitet. Over 1 million elbillister benyttede i løbet af året EWII's offentlige ladenetværk, som ved årets udgang omfattede flere end 3.400 ladepunkter fordelt over hele Danmark.

Enkelte forretningsområder har resultatmæssigt præsteret utilfredsstillende, selv om der i flere tilfælde er tale om en underliggende positiv udvikling. Samtidig er der forretningsområder, som fortsat har udfordringer med at finde deres

Anders Skovdal  
Bestyrelsesformand



rette fodfæste. Det er noget, vi aktivt skal forholde os til og vurdere, hvordan de enkelte forretningsområder bedst understøtter EWII's formål og den samlede forretning.

EWII's infrastruktur – el, vand og varme – er hver især udfordret på forskellige måder. Det er afgørende, at denne infrastruktur udvikler sig i takt med samfundets behov, så vi også fremadrettet kan levere rent vand, stabil strøm og sikker varme til Trekantområdet – både i dag og til kommende generationer. Mange af de indsatser, der gennemføres på infrastrukturområdet, vil først kunne mærkes af forbrugerne mange år ude i fremtiden. Jeg kan dog forsikre, at alle beslutninger og investeringer på området sker med forbrugerne i centrum.

Forbrugerdemokratiet har haft et særligt fokus i 2025, hvor EWII's bestyrelse og repræsentantskab har arbejdet målrettet med fundamentet for det kommende repræsentantskabsvalg i efteråret 2026. Koncernens vedtægter og valgeregler udgør det centrale afsæt for valget, og repræsentantskabets temamøde i 2025 var derfor dedikeret til drøftelser af forhold relateret hertil. Temamødet fungerede samtidig som optakt til den efterfølgende behandling af repræsentantskabets konkrete forslag til ændringer af vedtægter og valgeregler.

2025 har været et år, hvor medarbejderne i hele EWII Koncernen har ydet en ekstraordinær stor indsats. Ikke alle resultater kan aflæses direkte i årets regnskab, men indsatsen vil skabe værdi og give afkast i de kommende år – og kan ses som et lille billede i det store perspektiv. Jeg vil derfor gerne rette en stor og oprigtig tak til alle medarbejdere, som har bidraget til den rejse, EWII er på.

Mange tak til repræsentantskab, bestyrelse og direktion for et stærkt samarbejde i 2025. Jeg ser frem til at fortsætte samarbejdet og arbejdet med EWII's værdiskabelse – til gavn for både kunderne og det samfund, vi er en del af.

God fornøjelse med EWII's årsrapport 2025.

**Anders Skovdal**  
Bestyrelsesformand

EWII's ladestation i Svenstrup ved Aalborg er populær blandt elbilister.





# Danmark i slowmotion

## Der er noget galt i Danmark.

Det slog John Mogensen allerede fast i 1971, og titlen på sangen er stadig aktuel her mere end 50 år efter.

Du husker måske verset om Jensen, som vil fange en fisk, som han ofte har gjort.

*"Men der er ingenting at hente, en industri har fyldt åen op med skidt og lort."*

Det betaler vi prisen for i dag: Det danske grundvand har været en ulykke i slowmotion.

For det tog mange år, før det gik op for os i Danmark, at vores grundvand er truet af forurening fra fortidens synder. Da vi opdagede det, var den første skade sket, og udsigten var mindst 50 års tiltagende forurening.

De forureninger, vi finder i grundvandet, er ofte lige så gamle som sangen. Og det er ikke fordi, vi ikke har undersøgt vandet i 50 år. Den simple forklaring er, at nedsivningen gennem jorden tager tid. Nogle steder går det hurtigere end andre, men 50 år er et godt tal at regne med. Det betyder også, at vi hele tiden finder nye resultater af det, vi gjorde for 50 år siden. For eksempel har vi opdaget, at spildevandsslam udbragt på markerne har tilført medicinrester fra epilepsimedicin til grundvandet.

I dagens Danmark breder erkendelsen sig af, at vi kommer til at rense grundvand for i fremtiden at have nok drikkevand. Vi kommer også til at bygge flere moderne vandværker. Det har den konsekvens, at drikkevand i årene fremover stiger voldsomt i pris.

Vand er vor tids katedraler. Da man byggede katedraler, var det et byggeri, man indledte i én generation og først afsluttede nogle generationer senere. Det gav katedralerne deres storhed og deres guddom-

melighed. Den respekt, der gennem tiden har været for katedralerne, skal vi have for vandet. Noget af det vand, vi drikker i dag, faldt for 1.000 år siden, mens man byggede katedralerne. Andet for 250 år siden. Og atter andet for ikke særligt længe siden. Grundvand er ikke bare en gave fra naturen. Det er resultatet af generationers omgang med jorden.

## Et elnet i krise

Det har ikke taget 1.000 år at bygge elnettet i Danmark. Men det føles indimellem som om, det har taget 1.000 år at forstå, at elektrificeringen kræver mere elnet. Da Danmark opdagede det, var den første skade sket.

Og skaden er stor.

*"Grundvand er ikke bare en gave fra naturen. Det er resultatet af generationers omgang med jorden."*

Elnettet er det net, der forbinder produktionen af strøm med forbruget af strøm. På den ene side af elnettet bunker solceller og vindmøller sig op. De kan producere mere og mere. Men da elnettet ikke er stærkt nok, kan strømmen ikke komme frem til forbrugeren. Konsekvensen er, at priserne på el produceret fra vindmøller og især solceller falder dramatisk. Det fratager enhver interessen i at investere i flere vindmøller og solceller, og rammer nogle hårdt.

EWII er en af de virksomheder, der er ramt. Det kan ses i vores årsregnskab.

På den anden side af elnettet står forbrugere af strøm, der gerne vil starte nye virksomheder, udvide de eksisterende eller omstille deres forbrug væk fra store CO<sub>2</sub>-syndere som træ, olie og gas til vind og sol.

Dem, der gerne vil starte en virksomhed, kan ikke starte uden adgang til strøm. Dem, der gerne vil udvide, kan ikke udvide, fordi der mangler elnet. Dem, der gerne vil tjene kloden bedst og omstille til



Klimatalk med tidligere EU-klimakommissær Connie Hedegaard, adm. direktør Lars Bonderup Bjørn og klimakunstner Lise Vestergaard til åbent hus hos EWII i september 2025.

klimavenlige løsninger, kan ikke gøre det, fordi der mangler elnet.

I det moderne samfund får vi ikke flere katedraler uden et velfungerende elnet. EWII's kunder og forbrugere er ramt. Klimaet er ramt. Samfundet går i stå.

Vi oplever en ulykke i slowmotion.

### Løsninger findes allerede

Denne beskrivelse af Danmark i 2026 er mere sand, end de fleste har forstået. Og så kan man vælge at blive vred, skælde ud og beklage sig over al den elendighed, verden har præsteret. Alternativt må man tage den konstruktive tilgang og bidrage til, hvordan vi kan løsne knuden op? Bidrage til, hvordan vi kan fremtrylle mere kapacitet i elnettet her og nu.

Mens vandet bevæger sig gennem jordlagene i løbet af 50 år, så er elektronerne så hurtige, at når der er hul igennem, så er der strøm. Vi skal bare finde vejen.

*"Mens vandet bevæger sig gennem jordlagene i løbet af 50 år, så er elektronerne så hurtige, at når der er hul igennem, så er der strøm. Vi skal bare finde vejen."*

EWII har i flere år arbejdet på at skabe datagrundlaget for at have bedst mulig indsigt i elnettets belastninger. Den viden er god at have, fordi det er viden om, hvor behovene for udvidelser og risiciene for skader er størst. Men den er også god at have, fordi den skaber bevidsthed om, at nogle udviklinger går så stærkt, at det ikke er fysisk muligt at bygge elnet i den fornødne takt. Og så er det godt at kunne tage andre værktøjer i brug.

Sagen er, at elnettet historisk er bygget som noget, der skulle være super sikkert for samfundet. Der skulle bare være rigeligt med kapacitet. Samfundet måtte netop aldrig gå i stå på grund af manglende adgang til el.

Det giver i sig selv rigtig god mening. Men det betyder også, at vi faktisk har masser af netkapacitet til rådighed. Problemet lige nu er nemlig ikke mængden af netkapacitet. Det er samtidigheden af de tidspunkter, hvor vi ønsker at forbruge henholdsvis at producere, der er problemet. Derfor har forbrugsfleksibilitet – altså fleksibilitet i forhold til, hvornår man bruger strøm – og produktionsfleksibilitet – altså fleksibilitet i forhold til, hvornår man leverer strøm til nettet – aldrig været vigtigere.

Lyder det langhåret? Det er det egentlig ikke.

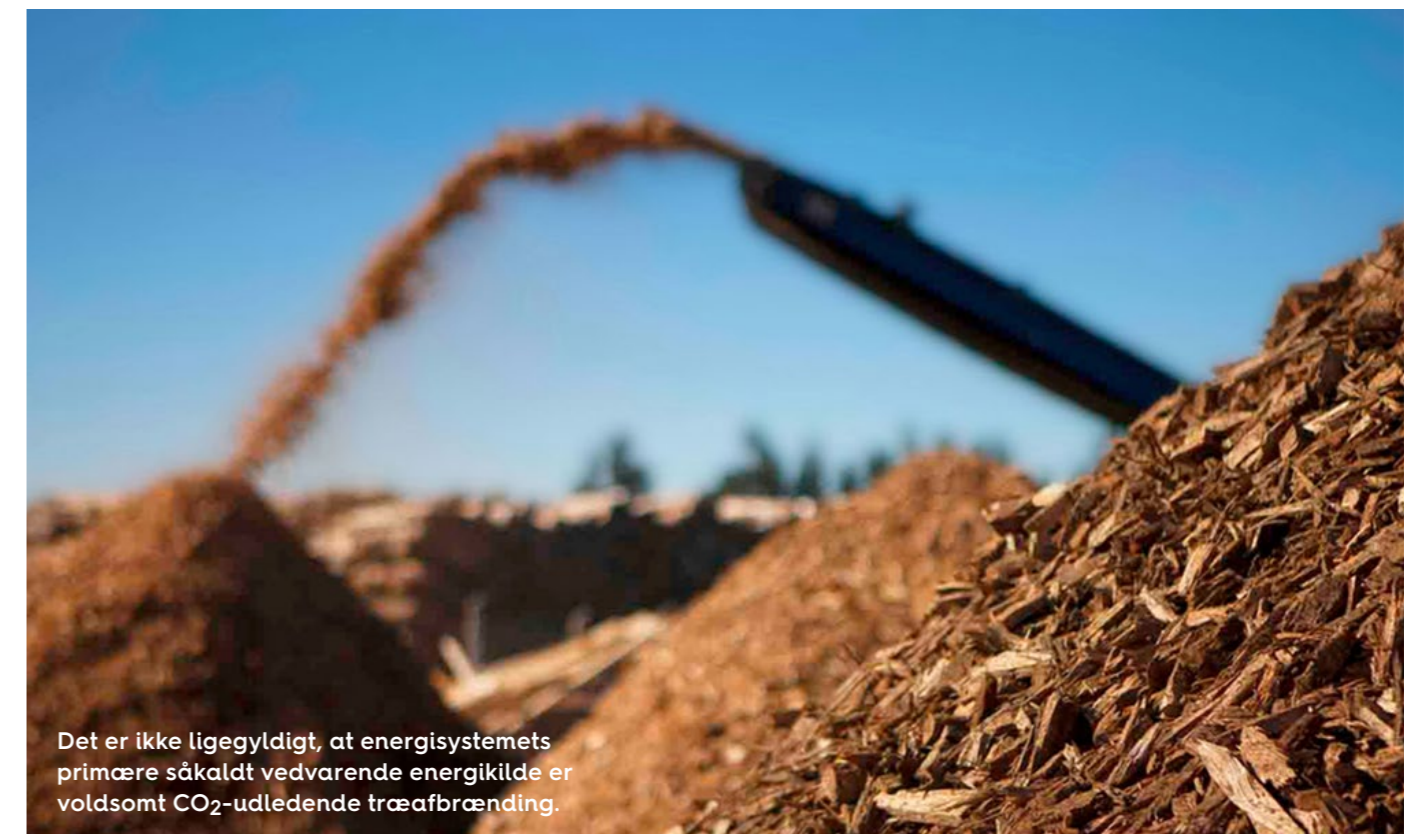
Elbilen skal blot have at vide, at der er tidspunkter, hvor den skal undlade at forbruge – og andre tidspunkter, hvor den helst skal forbruge. Vindmøller og solceller kan opsamle deres produktioner hen over døgnet i batterier, som så leverer strømmen til nettet, når der er behov og plads i nettet. Det er løsninger, der allerede findes. Og der er mange flere af dem. Vi taler bare ikke om dem.

For i et Danmark i slowmotion er der meget, vi ikke taler om. Til gengæld er der meget, vi drømmer om uden at forholde os til, at verden passerer.

Mens elnettet overbelastes, har politikere og fagfolk haft travlt med at drømme og lave visioner om alt

det, vi ikke har. Grøn brint, små atomkraftreaktorer, energioer, CO<sub>2</sub>-fangstanlæg, osv. Drømmeriet er sket uden hensyntagen til, hvad der sker i resten af verden. At grøn brint er absurd dyrt, og at hvid (naturligt forekommende i undergrunden) brint også er fundet og er billigere. At små atomkraftreaktorer nok kan være en charmerende idé, men endnu mangler 15-20 år på bagen, før de kan bringes i anvendelse. At der efterhånden er fremkommet så mange elektriske alternativer til højtemperaturvarme, at CO<sub>2</sub>-fangst ikke er nødvendigt, og da slet ikke er nødvendigt til opvarmning af boliger. At landvind og solceller allerede er konkurrencedygtigt uden uforståeligt store mængder statstilskud, og at vi godt ville kunne klare os uden. At CO<sub>2</sub>-udledningerne langsomt ødelægger kloden, og at det derfor ikke er ligegyldigt, at vores primære såkaldt vedvarende energikilde er voldsomt CO<sub>2</sub>-udledende træafbrænding, selv om vi i statistikken lader som, den ikke udleder CO<sub>2</sub>.

Min kritik er velfunderet, men ikke fuldt ud rimelig, når det kommer til energioerne. For mens det på den ene side er det glade vanvid at kaste statens penge efter en dyrere energiform, så har verden netop ændret sig i forhold til det sikkerhedspolitiske. Ikke bare Danmark, men hele Europa har behov for at gøre sig fri af både USA og Rusland. Det kræver,



Det er ikke ligegyldigt, at energisystemets primære såkaldt vedvarende energikilde er voldsomt CO<sub>2</sub>-udledende træafbrænding.

at vi bliver selvforsynende med energi og ophører med import af gas, træ og olie fra USA. Energiøerne er et alternativ for dem, der ikke vil og kan lave energi på land. Men hvorfor Danmark vil betale for det, og ødelægge en velfungerende landbaseret vind og solsektor, er uforståeligt og unødvendigt. De problemer, vi oplever på land, handler om bedre udnyttelse af elnettet og manglende fleksibilitet i forbrugstidspunkterne.

*Der er stadig noget galt i Danmark.*

*Ja, gu' er der så, ville Mogensen sige.*

**Lars Bonderup Bjørn**  
Administrerende direktør



Afbrænding af træ var et stort politisk tema i 2025, hvor EWII tog debatten flere gange på Klimafolkemødet i Middelfart. Her er det fra venstre Anders Frandsen fra Dansk Skovforening, Niclas Scott Bentsen fra Københavns Universitet og Lars Bonderup Bjørn på en af scenerne.

# Højdepunkter

fra 2025

## Fleksibilitet i arbejdslivet

EWII lancerede en forsøgsordning med mere fleksibilitet i arbejdslivet. Her fik koncernens medarbejdere mulighed for at vælge mellem frivilligt arbejde, 4-dages uge, læringsdage og motion i arbejdstiden.

Side 57



## En samlet koncern

Infrastruktur, Vand og Varme selskaberne ændrede navn fra TREFOR og hedder nu EWII Infrastruktur, EWII Vand og EWII Varme. Navneskiftet tydeliggør, at EWII er én samlet forsyningskoncern, der både rummer kommercielle og regulerede aktiviteter.

Side 35



## 1 mio. opladninger af elbiler

I løbet af 2025 blev der foretaget 1.084.955 opladninger på EWII's netværk af offentlige ladestandere. Ved slutningen af året havde EWII 3.487 offentlige ladepunkter, fordelt over hele landet fra Hvide Sande i vest til Københavns Lufthavn i øst.

Side 39



## Afbrænding af træ på dagsordenen

Med kampagnen "Vi elsker vort land. Men vi brænder det af" satte vi ild til debatten om, at det skal være slut med afbrænding af træ i energisystemet.

Side 45



## Vindmøller i Finland

EWII Koncernen investerede for første gang i det finske marked, hvor der skal opføres to vindmølleparker. Projektet vil blive drevet af TOWII Renewables – et joint venture ejet af EWII og Tokyo Gas.

Side 46



## Serviceaftaler til 0 kroner

Da der var udsigt til, at elafgiften blev nedsat til EU's minimumsniveau, greb vi muligheden for at glæde elbilsejerne, og satte prisen for serviceaftaler på ladebokse til 0 kr.

Side 51



## Toppartner hos Parasport Danmark

EWII indgik et partnerskab med Parasport Danmark. Med afsæt i stærke lokale fællesskaber styrker partnerskabet idrætsmulighederne for mennesker med handicap eller særlige behov – både lokalt og nationalt.

Side 54

# Finansielt overblik

I TDKK

Omsætning  
**2.944.093**

Resultat efter skat  
**-92.506**

EBITDA  
**281.802**

Balance  
**14.553.187**

Egenkapital  
**5.455.547**

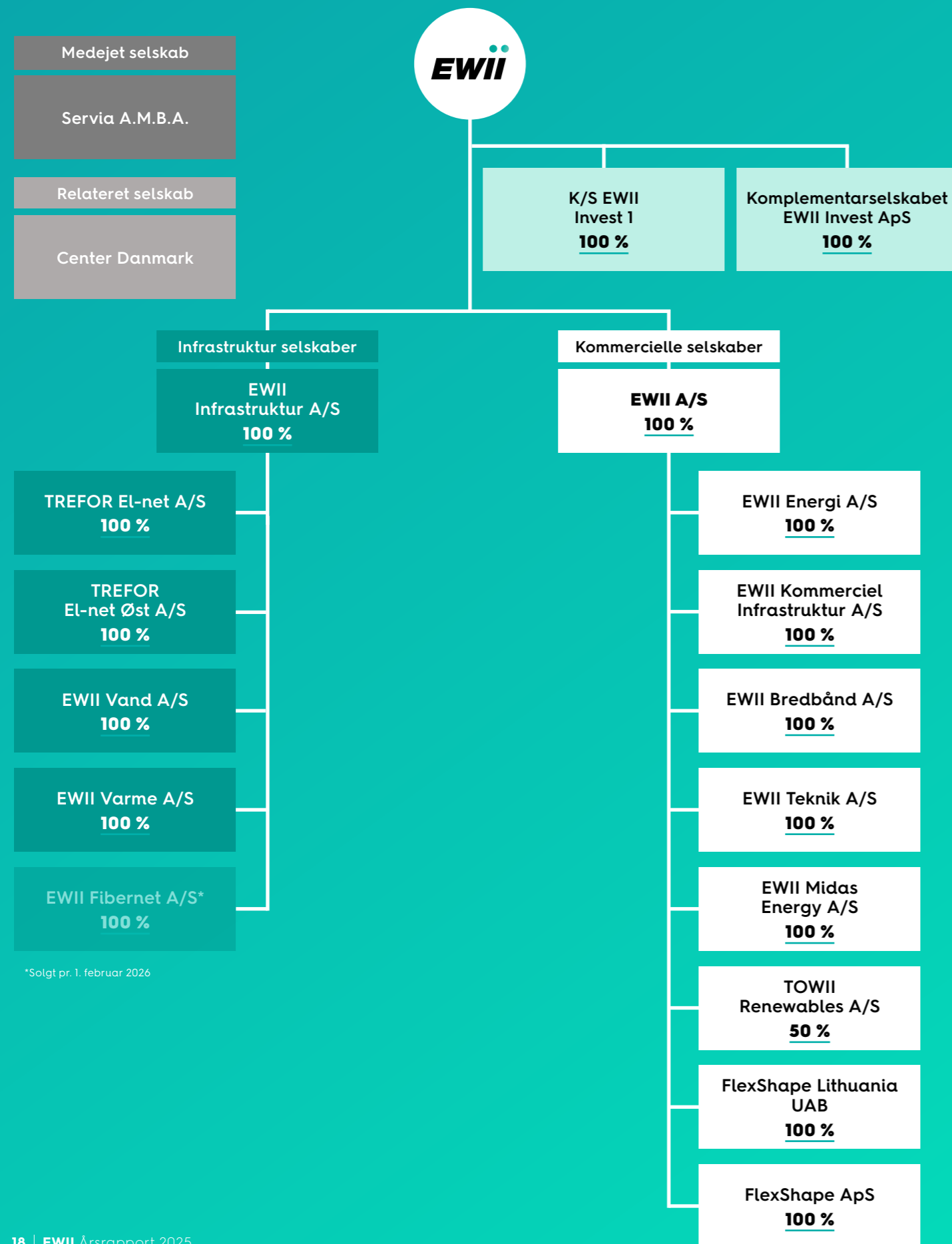
Soliditet  
**37,5 %**

I EWII ønsker vi at gøre kunderne stolte af, at de har valgt EWII, og vi vil engagere dem i den grønne omstilling på en imødekommende og let tilgængelig måde.



# Koncernoversigt

Januar 2026



# Om EWII

EWII er en dansk energikoncern, der bygger på mere end 150 års historie. EWII sælger elaftaler, ladebokse til elbiler og bredbånd i hele landet. I Trekantområdet driver EWII landets største privatejede vandforsyning samt fjernvarme i en række af områdets byer og lokalsamfund. Koncernens elnetselskab TREFOR El-net driver elnettet i Trekantområdet og TREFOR El-net Øst driver elnettet på Bornholm. Til sammen udgør det koncernens forsyningsområde.

EWII tager ansvar for at sikre infrastrukturudviklingen og fremtidens behov for elektrificering. I 2025 har koncernen idriftsat flere store batterianlæg, og sammen med Tokyo Gas etablerer EWII vindparker i Finland i det fælles joint venture TOWII Renewables. EWII er balanceansvarlig og administrerer vindmøller, solceller, vandkraft og batterier, og koncernen udvikler software og digitaliseringsløsninger til risikohåndtering og fleksibilitet. Derudover har koncernens netværk af offentlige ladestanderer til elbiler i 2025 rundet 3.487 ladeudtag.

## Forretning med holdning

EWII vil være foregangs virksomhed inden for klima- og miljøvenlige forsyningsydelser i Danmark.

Vi ønsker at gøre kunderne stolte af, at de har valgt EWII, og vi vil engagere dem i den grønne omstilling på en imødekomende og let tilgængelig måde.

Koncernens strategi frem mod 2028 hedder "Forretning med holdning", og med udgangspunkt i den har vi i det forgangne år vist, at vi er en virksomhed med holdninger, som ønsker at gå forrest for både vores kunder og vores samfund.

Strategien indeholder fem store missioner, som vi har arbejdet med i 2025:

- Vi vil bidrage til at udvikle et 100 % klimagas-frit energisystem.
- Vi vil sikre drikkevand baseret på grundvand.
- Vi vil sikre uhindret adgang til el, vand, varme og internet.
- Vi vil være Danmarks kommercielt serviceorienterede, kundevenlte og stærkeste forsyningssupermarked.
- Vi vil integrere vores kunder og forretning digitalt.



EWII er en selvejende institution, der har til formål at skabe værdi for Trekantområdet ved at udvikle koncernen lokalt, nationalt og internationalt.

# Koncernens hoved- og nøgletal

I TDKK

Resultatopgørelse	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsætning	2.944.093	2.883.931	3.217.593	3.485.937	1.790.747
Bruttofortjeneste	749.706	824.256	988.358	634.512	700.976
EBITDA	281.802	388.376	585.821	293.165	382.176
Resultat før finansielle poster	-149.884	4.221	310.511	-67.499	46.609
Resultat af finansielle poster	94.136	253.947	130.683	-263.730	361.431
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	<b>-55.748</b>	<b>258.168</b>	<b>441.194</b>	<b>-331.229</b>	<b>408.040</b>
Resultat af ophørende aktiviteter	-20.085	-16.548	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-92.506</b>	<b>218.923</b>	<b>425.747</b>	<b>-324.474</b>	<b>402.264</b>
	0	0	0	0	0
<b>Balance</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiviteter	1.045.466	1.105.715	1.087.758	612.435	465.340
<b>Egenkapital</b>	<b>5.455.547</b>	<b>5.558.939</b>	<b>5.464.497</b>	<b>4.812.879</b>	<b>5.098.740</b>
<b>Balancesum</b>	<b>14.553.187</b>	<b>13.271.139</b>	<b>11.805.405</b>	<b>11.096.389</b>	<b>10.623.670</b>
<b>Antal heltidsansatte i gennemsnit</b>	<b>651</b>	<b>625</b>	<b>587</b>	<b>527</b>	<b>454</b>
Nøgletal					
Bruttomargin	25,5%	28,6%	30,7%	18,2%	39,1%
Overskudsgrad	-5,1%	0,1%	9,7%	-1,9%	2,6%
Afkastningsgrad	-1,0%	0,0%	2,6%	-0,6%	0,5%
Soliditetsgrad	37,5%	41,9%	46,3%	43,4%	48,0%
Forrentning af egenkapital	-1,7%	3,9%	7,8%	-6,7%	7,9%



# Ledelses-beretning

Side 22 - 27



# Et år i slowmotion

Forventningerne til 2025 blev ikke indfriet og årets resultat er et underskud på 93 MDKK efter skat.

Salget af EWII Fibernet i 2024, der afventede konkurrencemyndighedernes godkendelse, blev ikke afsluttet i regnskabsåret, og den forventede indtægt på 1,1 milliarder kroner kunne ikke bogføres. Der er afholdt omkostninger for 47,3 MDKK i forbindelse med EWII Fibernet inklusive transaktionsomkostninger relateret til salget af selskabet. Samtidig påvirkes årets resultat negativt af et tab på lange solkontrakter, der i regnskabsåret fører til et realiseret tab før skat på 35 MDKK og en hensættelse før skat på 116 MDKK.

I det hele taget præges årets resultat af store forsinkelser, markante ændringer i markedsvilkår og kommercielle udfordringer, men rummer også en række underliggende meget positive udviklinger. Særligt salget af el til erhvervs kunder og salget af el i EWII's offentlige ladeinfrastruktur har udviklet sig

overordentligt positivt i året, og mens det økonomiske resultat heraf først vil vise sig i de kommende år, er der tale om en så markant udvikling, at der reelt kan tales om et gennembrud for både EWII's erhvervs salg og for EWII's offentlige ladeinfrastruktur.

Privatkundeforretningen havde en svær start i årets først 8 måneder, og fik derefter vendt kurven, således vi igen kan se ind i vækst i privatkundeforretningen. Samlet kommer EWII ud af 2025 med flere elkunder end året før – også når den offentlige ladeinfrastruktur ikke medregnes.

Infrastrukturforretningerne viser igen i 2025 en stabil positiv økonomisk udvikling. De langsigtede udfordringer er imidlertid betydelige. EWII Vand kom ud af året med et resultat på 29 MDKK før skat og en opetid på 99,99 %. EWII Vand navigerer i et tiltagende komplekst landskab af grundvandsforureninger og rensningsbehov, og mens opbygningen af en ny portefølje af vandværker blev indledt i



EWII's nye vandværk, der skal forsyne Middelfart. Det er koncernens første nybyggede vandværk i knap 40 år.



Fra september 2025 faldt brikkerne på plads i EWII's batteriforretning, og afslutningen af året har således været på et tilfredsstillende niveau.

tidligere år, så vokser udfordringen og risikobilledet i takt med, at stadig flere forureninger konstateres.

EWII Varme er omfattet af varmforsyningsloven, og har derfor meget begrænsede indtjeningsmuligheder. Selskabet viser i 2025 et resultat før skat på 0,4 MDKK med en opetid på 99,90 %. EWII Varme er travlt beskæftiget med udrulning af fjernvarme i efterdønningerne af energikrisen i 2022, men står foran en endnu større opgave, da EWII i løbet af 2025 vandt opbakning i TVIS og blandt kommunerne til en udskiftning af den primære varmekilde, således træafbrænding af hensyn til klimaet frem mod 2038 erstattes af elektrificering.

Elektrificeringen udvikler sig i disse år hastigt, og aktivitetsniveauet i koncernens elnetselskaber er højt. TREFOR El-net præsterede i regnskabsåret et resultat før skat på 30 MDKK og en opetid på 99,992 %, mens TREFOR El-net Øst viste et resultat før skat på -2 MDKK med en opetid på 99,996 %.

EWII har siden 2020 gjort opmærksom på risikoen for overbelastning i elnettet med den konsekvens, at en række virksomheder og personer ikke vil kunne få adgang til elektricitet. Af samme årsag har koncernen gennem de seneste år brugt en del penge på

at udvikle en forretningsstruktur, som gør det muligt at understøtte brug af fleksibilitetsværktøjer, der kan give en forbedret udnyttelse af elnettet. Investeringer i både software og fysiske installationer er blevet gennemført. Der er tale om et langt, sejt og omkostningsfyldt træk. Mens det i tidligere år er sket i forventning om et kommende problem med overbelastning i elnettet, så blev 2025 året, hvor alvoren meldte sig. TREFOR El-net måtte således meddele 30 virksomheder (kunder), at der ikke længere er kapacitet i elnettet, da selskabet ikke kan få stillet den fornødne kapacitet til rådighed af Energinet. Der er fortsat regulatoriske barrierer mod anvendelsen af fleksibilitetsværktøjer til at løse overbelastningsproblemet med, og der er derfor indgivet ansøgning til Forsyningstilsynet med henblik på at få løsnet op herfor.

Batteriforretningen har haft betydelige vanskeligheder i opstartsprocessen, der har været utilfredsstillende lang. En stor del af 2025 forløb fortsat problemfyldt, men fra september 2025 faldt brikkerne på plads, og afslutningen af året har således været på et tilfredsstillende niveau. Samlet gør udfordringerne dog, at forretningen ikke har udviklet sig som forventet i løbet af 2025.

I EWII Invest, hvor koncernens passivt forvaltede portefølje af aktier og obligationer er placeret, blev året præget af udviklingen på de finansielle markeder. EWII Invest bidrog således med et overskud på 170 MDKK – svarende til et afkast på porteføljen på 6,2 %. Afkastet i EWII Invest skal ikke vurderes på det enkelte år, men ses over en længere årrække. Porteføljen skal præstere et afkast svarende til det gennemsnitlige aktiemarked kun korrigeret for en lavere risikoprofil. Resultatet er tilfredsstillende set i lyset af markedsvilkårene og porteføljens moderate risikoprofil, der er fastlagt med henblik på kapitalbevaring og langsigtet afkast.

Energimarkederne har udfordret koncernen i betydelig grad i 2025. Et betydeligt markedsudbud af el produceret på solceller, der understøttes af lange fastprisaftaler til fordel for solcelleproducenterne, har skabt et timebaseret overudbud og dermed meget lave afregningspriser i visse af døgnets timer. Da EWII har hjulpet en række solprojekter i gang ved at stille lange fastpriskontrakter, har konsekvensen været, at koncernen har måttet realisere førømtalte underskud på 35 MDKK og hensætte 116 MDKK til tab for den resterende kontraktperiode baseret på de priskurver for fremtiden, som koncernen normalt anvender.

Tilsvarende er tradingaktiviteterne hårdt ramt i regnskabsåret. Dels som følge af ikke tilfredsstillende præstationer, og dels fordi Energinet i marts 2025 lancerede en ny markedsmodel for afregning af aFRR-ydelser. Denne model har ført til usædvanlige og meget store udsving i balancemarkederne og stiller krav om avancerede forecastingmodeller ned på kvartersniveau. En del af årets indsats har derfor været at udvikle nye forecastingmodeller.

EWII Midas Energy havde efter gennembruddet i Tyskland i 2024 forventet yderligere gennembrud i det tyske marked. Dette har imidlertid ladet vente på sig som følge af lange udbudsprocesser hos de tyske kunder. Selskabet kommer ud af 2025 med et resultat før skat på -1 MDKK, og står godt rustet til 2026.

TOWII Renewables, som EWII ejer 50 % af, er godt i gang med opførelsen af vindmølleparker i Finland, mens det danske marked lader vente på sig. Projektforretningens natur gør, at selskabet lader den forventede resultatandel på -0,9 MDKK.

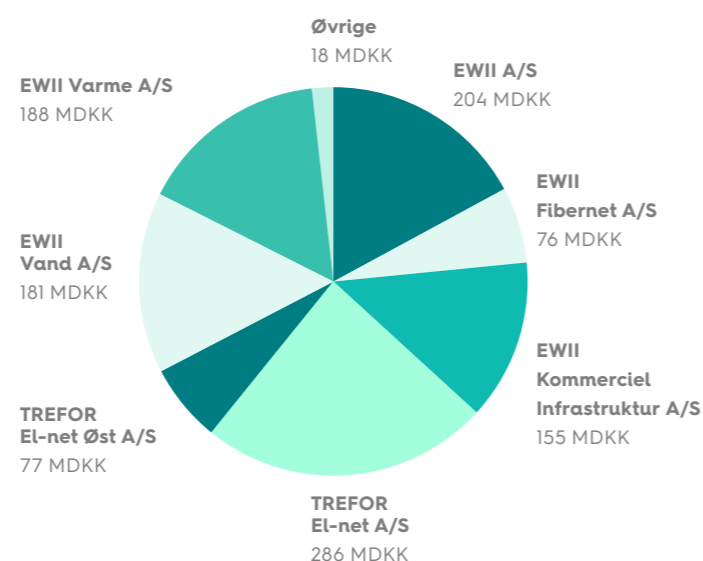
Som nævnt trak konkurrencemyndighedernes godkendelse af salget af infrastrukturforretningen EWII Fibernet ud over årets afslutning. Den forsinkede proces med salget af EWII Fibernet har haft konsekvenser for EWII Bredbånd, der sælger internetydelser og TV-pakker, og derved indirekte understøtter aktivitetsniveauet i EWII Fibernet. EWII Bredbånd ender året med et resultat før skat på -14 MDKK.

### Balance og egenkapitalopgørelse

Koncernbalancen er ved udgangen af 2025 på 14.553 MDKK. Heraf udgør egenkapitalen 5.456 MDKK svarende til en soliditetsgrad på 37,5 %.

### Investeringer

Der er i 2025 investeret 1.184 MDKK brutto i materielle og immaterielle anlægsaktiver fordelt på følgende hovedkategorier:



### Kapitalberedskab

Koncernen har en solid reserve tilgængelig igennem EWII Invest på mere end DKK 1,9 milliarder. Markedsbetingelserne for EWII's infrastrukturselskaber er karakteriseret ved forholdsvis stor stabilitet i både omsætning og omkostninger. Samtidig afspejler priserne primært udviklingen i omkostninger. Afsætningen er påvirket af faktorer som vejret og udviklingen i samfundsøkonomien. EWII står i de kommende år over for den udfordring, at Danmarks klimaindsats stiller krav om elektrificering af samfundet i et omfang, der kommer til at kræve væsentlige inve-

steringer. Salget af EWII Fibernet bidrager fra 2026 meget betydelig til selskabets kapitalberedskab. I de kommercielle selskaber er omsætningen afhængig af EWII's konkurrencekraft, som vi vedvarende arbejder med at styrke. Anlægsinvesteringerne kan for størstedelens vedkommende planlægges i god tid. I de nærmeste år er der planlagt relativt store investeringer i koncernens digitale udvikling, og der iagttages vedvarende en tilfredsstillende kommerciel udvikling til understøttelse af investeringerne. Investeringsomfanget er håndteret inden for EWII's almindelige trækingsrettigheder i banker. De største kortsigtede udsving i kapitalbehovet hidrører fra EWII's aktiviteter via elbørserne, hvor der er varierende krav til sikkerhedsstillelser. Kravet om sikkerhedsstillelse meddeles med meget kort frist og stiller derfor krav om, at der hele tiden er en likvid reserve, der kan dække de udsving, markederne kan byde på. EWII har ikke været udfordret i forhold til at stille de nødvendige sikkerheder.

### Finansiering

EWII lægger vægt på langsigtet finansiering, hvorfor selskaberne i EWII i overvejende grad er finansieret gennem realkreditlån suppleret af pledge security financing til håndtering af kortsigtede udsving. Koncernen har i 2025 aktiveret pledge security

finansiering til sikring af finansiering i perioder, hvor etablering af realkreditfinansiering har afventet afklaring. Stigende renteomkostninger har påvirket EWII's bundlinje mærkbart mere i de seneste år. Generelt har EWII's finansieringsstrategi medført en langsigtet og billig finansiering.

### Forventet udvikling og opfølgning fra sidste år

2026 bliver et år præget af realisering af salget af EWII Fibernet samt fokus på drift og fleksibilitetsydelse. Herudover vil fortsat fokusering på og udvikling af de eksisterende aktiviteter inden for rammerne af en revideret koncernstrategi med et deraf følgende omfattende investeringsprogram præge koncernen. Resultatet for 2025 indfrier ikke forventningerne som udtrykt i 2024-årsrapporten. Det skyldes, at konkurrencemyndighederne ikke færdiggodkendte salget af EWII Fibernet i 2025. Forventningen til 2026 er et resultat mellem 1 - 1,2 milliarder kroner.



Et betydeligt markedsudbud af el produceret på solceller, der understøttes af lange fastprisaftaler til fordel for solcelleproducenterne, skabte i 2025 et timebaseret overudbud og dermed meget lave afregningspriser i visse af døgnets timer.

# Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Konkurrencemyndighederne har endeligt godkendt salget af EWII Fibernet, og handlen er efterfølgende afsluttet med det forventede finansielle resultat, et overskud fra salget på DKK 1,1 milliarder.





# Redegørelse for samfunds- ansvar

Livets selvfølgeligheder	34
Infrastruktur til samfundets og koncernens egen udvikling	38
Ansvar for klima og miljø	42
Personaliserede kundeoplevelser	50
Bidrag til livet	52
Attraktive arbejdspladser	56

# Værdiskabelse

EWII er en selvejende institution, der har til formål at skabe værdi for Trekantområdet ved at udvikle koncernen lokalt, nationalt og internationalt.

EWII's værdiskabelsesberetning er derfor en vigtig fortælling, der skal synliggøre EWII's værdiskabelse og give økonomiske interessenter mulighed for at få indblik i, hvordan koncernens dispositioner er.

EWII's forretningsmodel er beskrevet på side 17 under afsnittet Om EWII. Koncernen har ingen aktionærer eller andelshavere, for hvem resultat-skabelsen er forbundet med en direkte økonomisk gevinst. Det betyder, at en del af den værdiskabelse, en aktionær normalt modtager i form af udbytte, i EWII ydes som aktiviteter, der modsat udbytte påvirker det økonomiske resultat negativt. EWII's milliardsatsning med gratis udrulning af fibernet til borgerne er et eksempel herpå.

EWII's bestyrelse og repræsentantskab har fastlagt rammerne for den værdiskabelse, vi som koncern skal bidrage til. EWII's direktion rapporterer løbende på værdiskabelsen, og det sikres, at alle strategiske indsatser har til hensigt at løfte værdiskabelsen indenfor de fastlagte rammer.

## Seks ambitioner i værdiskabelsen

EWII's forretningsmodel og rammerne for koncernens værdiskabelse er udtrykt i EWII's værdiskabelsestrekant, der både beskriver EWII's formål og seks overordnede ambitioner for EWII's virke.

**Fundamentet i pyramiden** dannes af en velfungerende virksomhed med attraktive arbejdspladser. Vi ser det som værdiskabende i sig selv at udvikle attraktive arbejdspladser. Fundamentet består også af en kultur præget af samtidigt fremsyn og resultat-skabelse, nærvær og troværdighed.

Værdiskabelse i **første niveau** er, at EWII til enhver tid sikrer en infrastruktur med høj opetid. Vi vil løbende være udfordret på forsyningssikkerheden og har et historisk efterslæb som følge af utilstrækkelige indtægtsrammer i elnetforretningen og historisk uudnyttede indtægtsrammer i vandforretningen. Det er derfor et vedblivende fokus at sikre forsy-

ningssikkerheden og den nødvendige finansiering hertil. Vores afsæt er infrastruktur i Trekantområdet og på Bornholm, men vi kan også drive infrastruktur udenfor Trekantområdet og Bornholm.

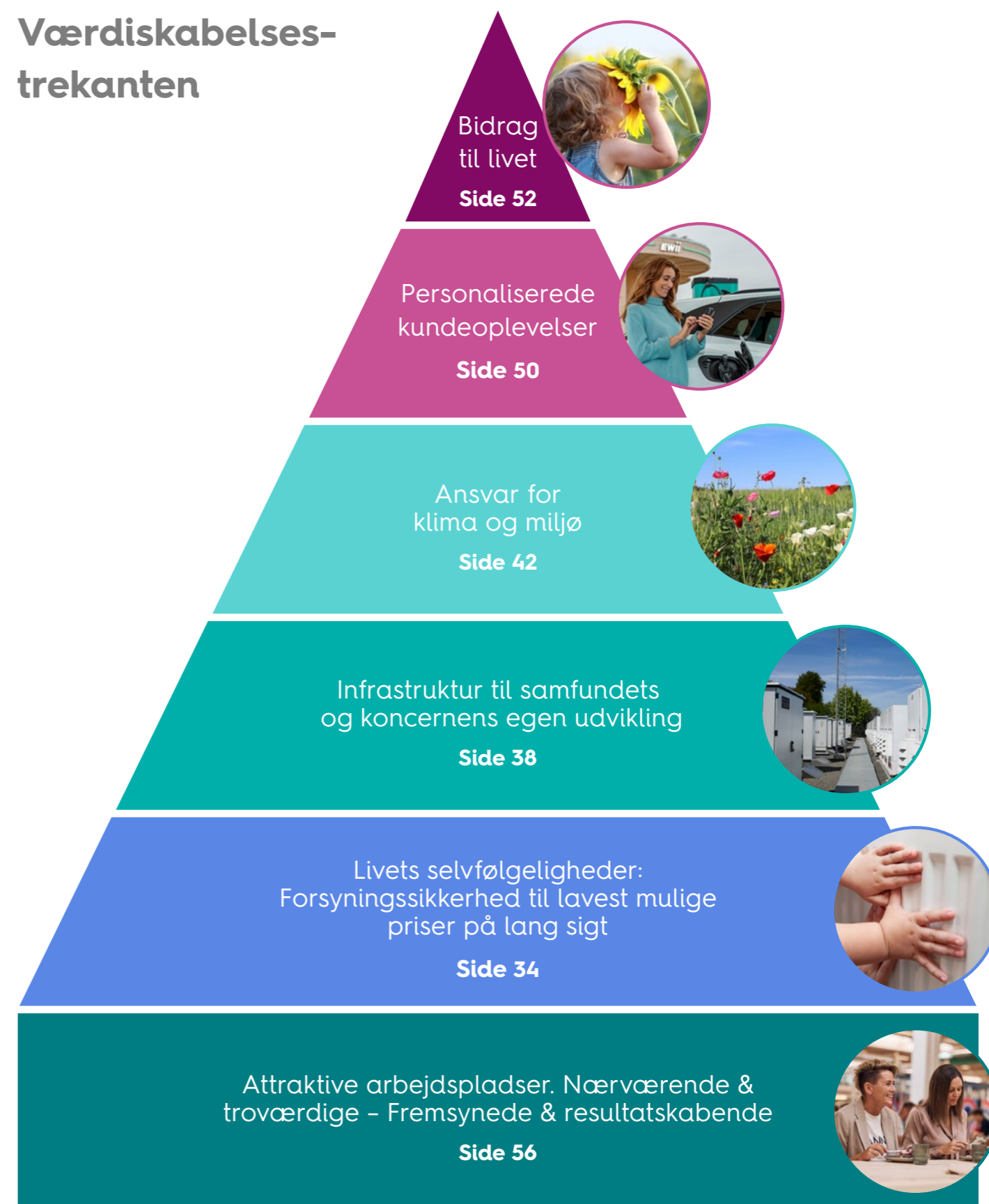
Værdiskabelse i **andet niveau** er, at nye infrastrukturaktiviteter kan udgøre forudsætningen for, at andre kan udøve deres virke uhindret og lettest muligt samt udvikle deres aktivitet og indtjening. Det gælder både, når vi bygger kendte infrastrukturer som elnet, vandforsyning, varmforsyning og fibernet, og nye infrastrukturer som batterier og ladestandere til samfundet. Det gælder også, når vi bygger vores egen infrastruktur af forskellige administrative services til forretningen.

Værdiskabelse i **tredje niveau** er vores bidrag til og anvisninger af løsninger af klimakrisen og forskellige miljøproblemer. Vores egen direkte påvirkning af klima og miljø skal foregå ansvarligt, men er ret beset vores mindste bidrag til klima og miljø. Vi skal gå forrest og selv sørge for at mindske vores klimaaftryk, og vi kan disponere vores arealer til fordel for biodiversitet og forvalte dem i respekt for miljøet, og derigennem sætte det gode eksempel. Vores største konkrete værdiskabende bidrag er dog det, vi udøver gennem produkter, investeringer, samarbejder og løsninger, der muliggør andres positive bidrag til klima og miljø.

Værdiskabelse i **fjerde niveau** er, at vores kunder gives adgang til personaliserede kundeoplevelser, der understøtter kundernes individuelle ambitioner om at bidrage til klima, miljø, sundhed, biodiversitet eller andet godt.

Værdiskabelse i **femte og øverste niveau** skaber vi gennem forskellige relations- og visionsbærende tiltag, der kan samles under overskriften "Bidrag til livet". Bidrag til livet udvikler vi ved at dyrke nysgerigheden og nærheden. Vi udøver den ved at løfte vores viden og gøre den tilgængelig for forskning. Vi udøver den ved at bidrage til udvikling af demokratiet og aktivt tage del i den offentlige debat på vores område. Og vi udøver den ved at tage socialt ansvar gennem uddeling af sponsorater og ved at tage ledelse og ansvar for det samfund, vi er en del af.

## Værdiskabelses-trekanten



# Livets selvfølgeligheder



**I løbet af 2025 har EWII Koncernen lagt store kræfter i at sikre og udbygge vores infrastruktur til el, vand og varme til fremtiden. Det var et år, hvor vi med nye myndighedskrav og stigende trusler udefra for alvor mærkede, at vi arbejder med kritisk infrastruktur – og så bød året på en navneændring, der skal samle koncernen.**

Vores infrastruktur omfattede i 2025 vandforsyning, varmforsyning og fibernet i Trekantområdet samt elnet på Bornholm og i Trekantområdet. Der er tale om livets selvfølgeligheder, og koncernen har et stort ansvar for sikre, at det også er selvfølgeligheder i fremtiden. Med et ønske om at bidrage til grøn omstilling og sikker, stabil forsyning blev der i løbet af året udviklet og udbygget i alle forsyningsgrene for at være på niveau med udviklingen i samfundet og ikke mindst den grønne omstilling.

Selv om koncernen i 2025 ikke var ramt af store klima- og forsyningshændelser, der i længere perioder påvirkede forsyningen, mærkede vi tydeligt, at beredskabsniveauet var under forandring. Både lokalt og nationalt. Usikkerheden i omverdenen, nye myndighedskrav og stigende trusler mod kritisk infrastruktur har skærpet vores opmærksomhed markant.

Vi har derfor i løbet af året styrket vores interne beredskab, investeret i kompetencer og systemer, og arbejdet tæt sammen med myndigheder og Sektor-CERT for at sikre, at vi kan reagere hurtigt og effektivt på både IT-hændelser og fysiske trusler i vores forsyninger og i koncernen generelt.

## **EWII Infrastruktur**

I november 2025 skiftede TREFOR Vand, TREFOR Varme og TREFOR Infrastruktur navn til EWII Vand, EWII Varme og EWII Infrastruktur. Et navneskifte, der bundes i et ønske om at tydeliggøre for vores kunder og omverdenen, at vi er én samlet forsyningskoncern – en af de største i Danmark – der både rummer kommercielle og regulerede aktiviteter.

Navneskiftet skal styrke vores gennemslagskraft og synlighed i offentligheden og understøtte, at alle vores aktiviteter fremover associeres med EWII-navnet i det omfang, det er muligt.

Da der er lovkrav om navnemæssig og identitetsmæssig adskillelse mellem kommercielle aktiviteter og netselskabsaktiviteter på elområdet, fastholder elnetselskaberne TREFOR El-net og TREFOR El-net Øst TREFOR i deres navne.

## **Investering i nyt elnet**

I elnetselskaberne var investeringsniveauet fortsat højt i 2025, hvor der blev investeret i takt med udviklingen og elektrificeringen af samfundet.

I Trekantområdet var investeringerne drevet af behovet for elnet til erhvervsudvikling, ladestandere til transport samt fortsat udstykning til boliger. På Bornholm så vi en lidt langsommere udvikling i elektrificeringen, sammenlignet med det øvrige Danmark. Her oplevede vi en mindre udvikling i både erhverv, bolig og ladestandere til transport.

## **Marina City-station i drift**

Efter næsten 10 års planlægning og udførelse blev den nye 60/10 kV-station ved Marina City i Kolding sat i drift i 2025. Stationen er et centralt element i udviklingen af Kolding Havn og sikrer kapacitet til sluseanlæg, havnekraner og landstrømsanlæg. Projektet har krævet omfattende koordinering og tekniske løsninger blandt andet for at imødegå fremtidens klimaudfordringer.



Den nye transformerstation ved Marina City i Kolding skal levere strøm til udviklingen af Kolding Havn.

### Sikring af drikkevandskvaliteten

I 2025 fokuserede EWII Vand på at sikre, at drikkevand forbliver sundt og sikkert for mere end 54.000 vandkunder i Trekantområdet. Som en naturlig del af det, opnåede vandforsyningen en recertificering i henhold til fødevarerikkerhedsstandarden ISO 22000 og fortsatte samarbejder med andre vandselskaber og forskningsmiljøer for at kortlægge tilstedeværelsen af miljøfremmede stoffer i det danske drikkevand.

Der blev i 2025 ikke identificeret nye miljøfremmede stoffer over den lovmæssigt fastsatte grænseværdi. EWII Vand leverer fortsat drikkevand på et kvalitetsmæssigt meget højt niveau.

Prisen for vand fra EWII Vand har i 2025 været på 12,39, kr. pr. m<sup>3</sup>, og siden den 1. juli 2025 været på 14,07 kr. pr. m<sup>3</sup>.

### Nye vandværker på vej

I løbet af året fortsatte EWII Vand arbejdet med etableringen af det nye vandværk i Middelfart. Vandværket bliver forsynet fra fire borer i Brennerup, og anlægsarbejdet var ved årets afslutning i den afsluttende fase. Det nye vandværk er beliggende på højdedraget ved indkørslen til Middelfart, hvor det fremstår som en markant og synlig bygning i området.

I Fredericia godkendte kommunen i slutningen af 2025, at EWII Vand arbejder videre med planer om et nyt vandværk, der skal afløse de snart udtjente vandværker i Follerup og Kongsted. Et nyt vandværk vil forventelig kunne tages i drift i 2030.

EWII Vand gennemførte også i 2025 en omfattende fornyelse af transmissionsnettet i Fredericia, samt etablerede en ny ringforbindelse inden for voldanlægget. De gamle ledninger af støbejern og PVC blev erstattet med moderne polyethylenrør, som giver øget driftssikkerhed og større robusthed over for bevægelser i jordlagene. Alt sammen for at styrke den lokale forsyningsikkerhed i Fredericia.

### Nye varmekunder

EWII Varme havde i 2025 et stærkt fokus på at udbygge fjernvarmenettet og sikre grøn omstilling, særligt etablering af forsyning til Viuf, Vester Nebel og Gravens samt gaskonvertering i Bredballe.

I løbet af året tilsluttede vi 907 nye kunder – både i nye udstykninger og ved konvertering fra naturgas til fjernvarme. Dermed leverede EWII Varme fjernvarme til 35.966 varmekunder i Trekantområdet.

Størstedelen af varmen blev fortsat modtaget fra TVIS, hvor 57 % af varmen blev leveret fra Ørstedes Skærbækværk, 19 % fra Energnist, 23 % fra industriel overskudsvarme og 1 % fra EWII Varmes egne spids- og reservelastanlæg.

For et gennemsnitshus på 125 m<sup>2</sup> med et standardforbrug på 13,4 MWh om året lå prisen i 2025 på 13.951,25, hvilket er 12.680 kroner under det nye fjernvarmeprisloft.

Siden energikrisen har vi arbejdet på at efterkomme kommunernes varmeplaner og tilbyde borgerne i de udpegede lokalområder mulighed for udrulning af fjernvarme og dermed bidrage til gaskonverteringer. I begyndelsen af året gennemførte vi interessetilkenning i de sidste af de udpegede områder. Der var dog ikke tilstrækkelig interesse til at realisere projekterne.

Vi betragter dermed processen med at afsøge muligheden for fjernvarme i forhold til kommunernes varmeplaner som afsluttet. Beboerne i lokalområderne har i stedet mulighed for at søge støtte til individuel opvarmning via Energistyrelsens varmpulje.

### Salget af EWII's fibernet

EWII Koncernen indgik i juni 2024 aftale om salg af EWII Fibernet. Handlen var betinget af konkurrencemyndighedernes godkendelse. I august 2025 gav Konkurrencerådet en betinget godkendelse, der betød, at køber skulle opfylde en række forhold, før den endelige overdragelse af selskabet kan ske. Ved årets udgang var overdragelsen fortsat ikke gennemført.

Driften i EWII Fibernet fortsatte ufortrødent året igennem. Der blev blandt andet etableret nyt fibernet i boligforeninger og gennemført opgaver inden for udstykninger og nybyggeri af etageejendomme.

Ved årets udgang var der lagt fibernet i vejen foran 138.417 husstande.



Oppetid TREFOR El-net  
i Trekantområdet

**99,992 %**

Oppetid TREFOR El-net Øst  
på Bornholm

**99,996 %**

Oppetid EWII Vand

**99,9919 %**

Oppetid EWII Varme

**99,90 %**

Oppetid EWII Fibernet

**99,87 %**

# Infrastruktur til samfundets og koncernens egen udvikling



Den grønne omstilling og elektrificeringen af samfundet er et stort fokusområde i EWII Koncernen. Et fokus, der også i 2025 krævede store investeringer i blandt andet ladeinfrastruktur til elbiler samt batterianlæg. Det var også et år, hvor vi begyndte at se resultatet af arbejdet til gavn for både samfundet og koncernen.

## Grøn mobilitet i udvikling

EWII byggede i løbet af 2025 yderligere offentlige ladestander til elbiler. Ved udgangen af året havde vi passeret 3.487 aktive ladepunkter på tværs af Danmark, hvoraf 352 var hurtig- og lynladeudtag.

Elbilerne er for alvor kommet til Danmark, og EWII gjorde også i 2025 med vores ladeinfrastruktur

et væsentligt bidrag til at fremme den grønne mobilitet.

Vi indviede blandt andet vores nye lynladestation på Frederiksberg, der er indrettet med EWII's letgenkendelige runde design, og indgik desuden en række aftaler om ladepunkter ved boligselskaber og konference- og kursuscentre. Ved årets udgang var der etableret offentlige ladestander hos blandt andet Ronald McDonalds Børnehus og Kræftens Bekæmpelse ved det nye supersygehus i Odense, hos supermarkeds kæden ABC Lavpris, ved Superdæk Service-værksteder og hos Oil! Tank & Go.

I løbet af året oplevede vi en kraftig stigning både i antallet af opladninger og forbrugt energi på EWII's offentlige ladere, svarende til en fordobling fra januar til december 2025. 1.084.955 elbilister besøgte og ladede på EWII's offentlige ladenetværk i 2025, og dermed havde EWII et af de største og mest attraktive netværk af offentlige ladestander i Danmark.

Forbruget af energi på EWII's offentlige ladere blev fordoblet fra januar til december 2025. Bl.a. ladestationen ved Svenstrup er en attraktiv lade-pause for mange elbilister.





Dåværende borgmester på Bornholm Jacob Trøst (t.v.) indviede i maj 2025 EWII's store batteri sammen med direktør for kommerciel infrastruktur Claus Møller (midten) og administrerende direktør Lars Bonderup Bjørn (t.h.).

### Batterier i drift

2025 blev året, hvor EWII's batteriforretning kom i drift, og hvor koncernen for alvor kom i gang med at handle energi via batterierne og agere på systemydelsesmarkedet. Ved årets udgang drev vi skønsmæssigt ca. halvdelen af den installerede batterikapacitet i Danmark.

I takt med den grønne omstilling så vi i 2025 et stigende behov for systemydelser, der kan opretholde frekvensen og balancen i det overordnede elsystem. Med vores batterier kan vi blandt andet tilbyde at stabilisere den varierende strøm fra solceller og vindmøller.

Ved udgangen af 2025 havde EWII en batterikapacitet på 44 megawatt og 72 megawatt-timer i drift.

### Danmarks største batteri

I maj 2025 indviede EWII Danmarks på det tidspunkt største batteri på Bornholm. Ved et velbesøgt åbent hus trykkede vi på kontakten til fremtiden og satte batteriet på 30 MW og 43 MWh i drift. I dagens anledning fik naboer, branchefolk, bestyrelses- og repræsentantskabsmedlemmer, politikere og øens borgmester lov til at komme helt tæt på det store batteri, der fylder 1.400 kvadratmeter og består af 116 batteriracks.

# Kommerciel infrastruktur

Aktive ladepunkter

**3.487**

Hurtig- og lynladeudtag

**352**

Opladninger på EWII's offentlige ladenetværk

**1.084.955**

Batterikapacitet i drift

**44 MW & 72 MWh**

# Ansvar for klima og miljø



En stor del af EWII's forretningsområder og strategi handler om klima og miljø. Derfor har det også fyldt meget i det forgangne år, som både har budt på nye initiativer og velkendte holdninger.

## Hvad skal dit vand smage af i fremtiden?

I slutningen af året blev der sat ekstra fokus på drikkevand baseret på grundvand, hvilket er en af koncernens fem strategiske missioner frem mod 2028. Vi kom med nyheden om, at Klimaskovfonden har købt 93 hektar landbrugsjord vest for Kolding, som vil blive omdannet til skov og natur.

EWII Vand er med i projektet, da der under den købte jord ligger et grundvandsmagasin, som dækker op mod to tredjedele af Koldings vandforsyning.

Ved at omdanne et sårbart område fra landbrugsjord til skov og natur sikrer vi, at der ikke bliver

benyttet pesticider på området i fremtiden – sprøjtemidler, som ellers risikerer at ende i vores grundvand. Det er den bedste grundvandsbeskyttelse, vi kan ønske os. Dermed kan vi sikre drikkevand baseret på grundvand til de næste generationer.

“Hvad skal dit vand smage af i fremtiden” blev overskriften for vores politiske opråb i branchen mod spildevandsslam. De første mikrorester fra medicin har allerede fundet vej fra spildevandsslam spredt på marker til grundvandet og videre ud i vandhanen. Uden nationale regler risikerer vi at skulle rense fremtidens drikkevand, hvilket både er dyrt og svært.

Særligt sårbare er de arealer, hvor der dannes det grundvand, som via vandværker ender i danskernes vandhaner. Områder, der bør friholdes for både pesticider, spildevandsslam og andet affald. I dag er der klare regler for pesticider, herunder godkendelsesordning og national overvågning – men der er ingen risikoafdækning ved anvendelse af spildevandsslam. Vores ønske er risikoafdækning og overvågning på landsplan.



## Debat og dialog til Klimafolkemødet i Middelfart

I august var EWII at finde på flere scener til årets Klimafolkemøde i Middelfart. Her bidrog vi med flere af vores eksperter inden for temaer som vand, træafbrænding og elektrificering. Vi var også vært på en af ungdomsscenerne til en samtale om klimaangst, hvor værdien af fællesskaber og handling i en usikker verden blev diskuteret.

Som foregangsvirksomhed er vi også klimaaktivister. I vores strategi står der blandt andet, at vi vil være en ansvarlig og troværdig virksomhed, som udtrykker klare holdninger til energi og klima. Vi vil engagere forbrugerne i klimadagsordenen og inspirere til ændret forbrugeradfærd, hvilket Klimafolkemødet bidrog til.

EWII's klimasti baseret på klimakunstner Lise Vestergaards projekt "Be more - Use less" rummer også en række genplantede træer fra kunstnerens udstilling.

## Spar på vandet

Pas på Danmarks guld, vandet

En gennemsnitlig dansker bruger omkring 100 liter vand om dagen til kølet, bad og forbrug. I dag trænger vi vandet op fra undergrunden og sender det ud i vandløbene.

Jan Andersen er landsformand for Danske Vandværker og har særlig fokus på fremtidssikring af det vand i huse, så kraver det, at vi bliver mere bevidste om, hvordan vi bruger vandet.

"Vi har jo et overforbrug. Det kan jeg også se derhjemme. Når nogen skal have et glas vand, lader de hansen løbe, indtil det kommer koldt vand. Tag og fyld nogle vandflasker og still dem i køleskabet, så det er kølet, når du skal drikke det."

Scan QR-koden og se, hvad Jan Andersen vil have os til at tænke over.



### De genplantede træer

Dette overblik er genudviklet på vores klimastil som en del af klimakunstneren Lise Vestergaards projekt "Be More - Use Less". Projektet er blevet til i samarbejde med EWII og består af en praktisk guide, konkurrencer og konkrete ideer til handling.

Find EWII's podcast "Be More - Use Less" i Apple Podcast eller Spotify.

EWII

### Stop afbrænding af træ

"Vi elsker vort land. Men vi brænder det af."

Det blev kampagneoverskriften i sommeren 2025, da vi satte massivt fokus på, at det skal være slut med afbrænding af træ i energisystemet, og blandt andre biolog og naturformidler Alexander Holm bar vores budskab ud i offentligheden. Temaet blev flettet sammen med en bårtale fra vores administrerende direktør i anledning af Sankt Hans.

Afbrænding af træ blev et stort politisk tema for EWII efter koncernens udmelding om, at vi senest i 2038 - og gerne før - stopper med at aftage energileverancer fra træafbrænding. I 2025 blev der gennemført et større afdækningsarbejde i forhold til at finde alternativer til træafbrændingen.

Vores holdning til afbrænding af træ stod vi ikke alene med, og sammen med Klimabevægelsen, Rådet for Grøn Omstilling, Danmarks Naturfredningsforening, Verdens Skove og Innargi dannede vi fælles front i medier og kampagner med ønsket om politisk handling, så Danmarks energisystem i fremtiden vil være baseret på vedvarende energi. En mærkesag for koncernen, som også vil være en del af dagsordenen i 2026.

### Indvielse af ny klimasti

EWII's nye domicil i Kolding blev indviet med et stort åbent hus-arrangement i september, hvor vi inviterede medarbejdere, kunder og omverden indenfor.

I den forbindelse kunne vi også indvie vores klimasti, der er lavet i samarbejde med klimakunstner Lise Vestergaard. Hendes udstilling "Be more - Use less", som EWII har sponsoreret, blev lavet som inspiration til at skrue ned for forbruget og skabe små forandringer i hverdagen. Et af kunstværkerne, "Singing trees", handler om, at naturen er besjælet, og at vi skal passe godt på den. Og netop det satte vi os for at gøre.

I en særudstilling på Vendsyssel kunstmuseum blev der brugt levende træer. De er nu blevet genplantet hos EWII som en klimasti på det store grønne areal omkring bygningen på Birkemosevej. Ved hvert træ findes klimaråd og podcasts fra kendte danskere, der også indgik som en del af udstillingen.

## Naturbeviser til nye medarbejdere

Et nyt initiativ fra vores bæredygtighedsambasadorer betød, at vi skiftede blomsterbuketter til nyansatte ud med naturbeviser. For hvert bevis har vi doneret penge til 15 m<sup>2</sup> beskyttet natur. Naturbeviserne kommer fra Den Danske Naturfond, som køber både eksisterende natur og skove, og gør dem til vild og urørt natur, men indgår også i arealbytte og -opkøb, så de omdanner eksisterende landbrug til natur. Den natur, som fonden ejer, er sikret for evigt. Naturbeviserne kan pynte hos vores medarbejdere og holder meget længere end en frisk blomsterbuket.

*“Det føltes som et symbol på, at jeg nu er en del af en organisation, der tager ansvar for miljøet og tænker langsigtet – noget jeg personligt sætter stor pris på. For mig sender initiativet et stærkt signal om, at vi ikke kun taler om bæredygtighed, men faktisk lever det ud i praksis. Det er en lille, men meget synlig handling, som understøtter virksomhedens grønne profil og værdier.”*

Hans Jørgen Frehr Holdt,  
ansat hos EWII i 2025.

I løbet af 2025 donerede vi 1.680 m<sup>2</sup> natur. Vores donationer er blevet delt ud til Lihmskov Bakker i Vejle Ådal og Grønnestrand i Jammerbugten.

## Bæredygtighed

2025 har været et turbulent år for ESG-rapportering. I henhold til EUs Corporate Sustainability Re-

porting Directive (CSRD) skulle EWII udarbejde en ESG-rapport for finansåret 2025. Arbejdet med denne var langt undervejs, da en revision af lovgivningen forårsagede, at EWII faldt uden for rapporteringskravet. Arbejdet med CSRD gav anledning til at forbedre dataprocesser omkring CO<sub>2</sub>-regnskabet, som stadig fastholdes til dato. Men på grund af usikkerheden omkring CSRD-lovgivningens fremtid, har EWII valgt ikke at følge det format, som CSRD fremlægger.

Vi er bevidste om, at manglende lovgivning for ESG-rapportering lægger et endnu større ansvar på os som koncern. Vi arbejder derfor videre med ESG, men på en måde, som giver mening for os.

## Koncernens egne CO<sub>2</sub>-emissioner

Med EWII's mission om et 100 procent klimagas-frit energisystem søger vi, så vidt muligt, at reducere negativ påvirkning på miljø og klima fra koncernens aktiviteter. Det sker blandt andet ved at effektivisere vores egen energianvendelse, men også ved at præge samfundet mod mere klimavenlig ageren.

EWII's CO<sub>2</sub>-regnskab er både opgjort ved en markedsbaseret og en lokationsbaseret metodik. Den lokationsbaserede metode estimerer CO<sub>2</sub>-udledninger fra energiforbrug ved brug af generelle emissionsfaktorer fra regionen hvor energien forbruges. Den markedsbaserede metode estimerer i stedet disse udledninger ved brug af emissionsfaktorer fra koncernens leverandører. I 2025 er de markedsbaserede emissionsfaktorer for fjernvarme faldet betydeligt i sammenligning med de lokationsbaserede emissionsfaktorer. For sammenlignelighed med tidligere år benytter koncernen den lokationsbaserede metode i gennemgangen af CO<sub>2</sub>-regnskabet.

## Vindmølleparker i Finland

I 2025 investerede EWII Koncernen for første gang i det finske marked, hvor der skal opføres to vindmølleparker. Projektet vil blive drevet af TOWII Renewables – et joint venture ejet af EWII og Tokyo Gas. Investeringen i de finske vindmølleparker er ikke tænkt som en engangsforestilling. Når vindmøllerne er opført, er det hensigten at sælge dem videre for at skabe nyt kapitalgrundlag til udvikling af endnu flere vindprojekter og udvikle endnu mere grøn energi.



Koncernens egne direkte og indirekte udledninger udgjorde i 2025 24.246,3 tons CO<sub>2</sub>e. Koncernens direkte udledninger er primært drevet af brændstof-

forbrug til varebiler og udledninger forbundet med produktion af fjernvarme til spidslast og udgjorde i 2025 2.645,7 tons CO<sub>2</sub>e.

## Sammensætningen af EWII Koncernens bilflåde

	2025	
<b>Personbiler</b>		
Elektrisk	36	86 %
Fossil	4	9 %
Hybrid	2	5 %
<b>Samlet</b>	<b>42</b>	
<b>Varebiler</b>		
Elektrisk	4	3 %
Fossil	114	97 %
Hybrid	0	0 %
<b>Samlet</b>	<b>118</b>	

For at sænke EWII's egne direkte udledninger, søger koncernen at udfase fossilbiler i bilflåden. Der stilles krav om, at nye firmabiler er rene elbiler. Andelen af

elbiler forventes dermed stigende i takt med at nye biler indkøbes. Koncernen afsøger i øjeblikket mulighederne for omstilling af varebilsflåden til elbiler.

## Opgørelse for koncernens egne emissioner

	Enhed	2025	2024	2023
<b>Scope 1*</b>				
Brutto scope 1 drivhusgasemissioner (tons CO <sub>2</sub> e)	Tons CO <sub>2</sub> e	2.645,7	3.572,8	3.100,1
Brutto scope 1 drivhusgasemissioner fra regulerede EU-ETS	Tons CO <sub>2</sub> e	1.093,7	1.309,4	829,3
Procent af brutto scope 1 drivhusgasemissioner fra regulerede EU-ETS	%	41%	37%	27%
<b>Scope 2**</b>				
Brutto lokationsbaseret scope 2 drivhusgasemissioner (tons CO <sub>2</sub> e)	Tons CO <sub>2</sub> e	21.600,6	20.426,4	20.299,9
Brutto markedsbaseret scope 2 drivhusgasemissioner (tons CO <sub>2</sub> e)	Tons CO <sub>2</sub> e	9.216,7	19.336,0	19.105,5
<b>Samlede emissioner</b>				
Samlede drivhusgasemissioner (tons CO <sub>2</sub> e) – lokationsbaseret	Tons CO <sub>2</sub> e	24.246,3	23.999,1	23.399,9
Samlede drivhusgasemissioner (tons CO <sub>2</sub> e) – markedsbaseret	Tons CO <sub>2</sub> e	11.862,4	22.908,8	22.205,6

\* Regulerede emissioner refererer til "emission trading systemer", hvor man på markedet handler med rettigheder til at udlede CO<sub>2</sub>. I EWII er størstedelen af varmeværkerne underlagt dette system.

\*\* I scope 2 skal emissioner både opgøres ved såkaldte lokationsbaserede og markedsbaserede metoder. Den lokationsbaserede metode beregner udledningen af CO<sub>2</sub> på baggrund af emissionsfaktorer, som fastsættes ud fra gennemsnittet i området, mens den markedsbaserede metode benytter aktuelle emissionsfaktorer fra leverandører.

Foruden omstillingen af EWII's egen bilflåde bidrager koncernen til elektrificeringen af den danske bilflåde gennem udbygning af ladestandardnetværket, hvor EWII i 2025 faciliterede mere end 1 million opladninger til Danmarks elbiler.

EWII's indirekte udledninger er præget af et ledningstab i elnettet og fjernvarmenettet, som opstår i forbindelse med transporten af el og fjernvarme. Særligt ledningstab i elnettet forventes at stige i de kommende år som følge af elektrificeringen af samfundet, men effekten heraf modvirkes af den stigende mængde vedvarende energi.

Sammenlignet med 2024 ser vi et fald i koncernens direkte udledninger, som drives af et lavere brændstofforbrug fra bilflåden. Koncernen lykkedes også med at udfase brugen af naturgas til opvarmning af kontoret på Kokbjerg. Som følge forventes koncernens direkte udledninger næste år at falde med 80 tons CO<sub>2</sub>e. Herudover var der i 2025 mindre behov for spidslast fra koncernens egne varmegærd, som supplerer TVIS i tilfælde, hvor de ikke kan møde efterspørgslen på fjernvarme.

Ser man på koncernens markedsbaserede CO<sub>2</sub>-udledninger, som baserer sig på emissionsfaktorer fra

koncernens leverandører, er EWII's udledninger faldet markant siden 2024. Denne udvikling er drevet af overgangen til biomassebrændsel i vores værdikæde, da CO<sub>2</sub>-udledninger fra afbrænding af træ med afsæt i FN's opgørelsesmetoder ikke medregnes i det danske klimaregnskab.

EWII stiller sig som koncern kritisk overfor FN's opgørelsesmetoder for udledninger forbundet med afbrænding af træ. Opgørelsesmetoderne baserer sig på forventningen om, at genplantede træer over tid optager den CO<sub>2</sub>, som udledes, når man brænder træ af. Med dette perspektiv bliver den nutidige klimapåvirkning ved afbrænding af træ overset.

For at give et mere retvisende billede af den øjeblikkelige klimapåvirkning forbundet med produktion af fjernvarme, har vi derfor valgt at se på effekten i selve året, hvor afbrændingen af træ forekommer.

Koncernen estimerer, at der i 2025 blev udledt 262.718,71 tons CO<sub>2</sub>e ved afbrænding af træ til den fjernvarme, som EWII distribuerer. Selvom disse udledninger ikke fremgår i vores klimaregnskab, er det stadig en del af koncernens udledninger. Derfor arbejder vi aktivt med at udfase brugen af biomasse i vores værdikæde og samfundet.



EWII's ladestation i Kolding står færdig i løbet af 2026. Her kan elbilister benytte ladepausen til at gå en tur i det grønne område ved EWII's kontor.

## Scope 1\*



### Brændstof

432,3 tons CO<sub>2</sub>e



### Naturgas

Egne varmegærd  
1.677,1 tons CO<sub>2</sub>e



### Gasolie

Egne varmegærd  
502,7 tons CO<sub>2</sub>e

## Scope 2\*\*



### Ledningstab i elnettet

Lokationsbaseret:  
5.628,0 CO<sub>2</sub>e

Markedsbaseret:  
30.266,8 CO<sub>2</sub>e\*\*\*



### Elforbrug – egne bygninger

Lokationsbaseret:  
1.376,0 CO<sub>2</sub>e

Markedsbaseret:  
7.644,4 CO<sub>2</sub>e



### Ledningstab i fjernvarme

Lokationsbaseret:  
14.596,6 CO<sub>2</sub>e

Markedsbaseret:  
1.572,3 CO<sub>2</sub>e

## Scope 3



### Afbrænding af træ

262.718,71 tons CO<sub>2</sub>e

\* Scope 1 målingerne består af direkte målinger og opgørelser for hhv. brændstofforbrug v. køretøjer og varmegærd samt naturgasforbrug v. bygninger.  
\*\* Scope 2 målingerne består af direkte målinger af nettab, elforbrug og fjernvarmetab. Ved den lokationsbaserede metode benyttes emissionsfaktorer fra Energinets miljødeklaration til estimering af CO<sub>2</sub>e-emissioner fra el, og emissionsfaktorer fra Energistyrelsen til estimering af CO<sub>2</sub>e-emissioner fra fjernvarme. Ved den markedsbaserede metode benyttes emissionsfaktorer fra EWII's egen miljødeklaration til estimering af CO<sub>2</sub>e-emissioner fra el, og emissionsfaktorer fra TVIS' Fjernvarmedeklaration til estimering af CO<sub>2</sub>e-emissioner fra fjernvarme.  
\*\*\* Dækket af VE-certifikater

# Personaliserede kundeoplevelser



**Personalisering af kundeoplevelserne har fortsat været et centralt fokusområde i 2025 og er samtidig en vigtig del af EWII's identitet som moderne energikoncern. Vi sætter kunden i centrum ved at tilbyde fleksible og konkurrencedygtige produkter, som er lette at forstå. Vi har arbejdet på at sikre, at vores produktsortiment er transparent og gennemskueligt - også når lovgivning og markedsvilkår ændrer sig.**

## **En sammenhængende og ensartet kundeoplevelse**

I EWII ønsker vi, at kunderne møder de samme høje standarder uanset kontaktpunkt og forretningsområde. Derfor har vi systematisk arbejdet med at forankre fælles principper og processer på tværs af koncernen. Målet er at sikre præcis og ensartet rådgivning, der både forbedrer kundeoplevelsen og reducerer behandlingstiden.

For at skabe bedre sammenhæng og et mere tydeligt ejerskab til kundeoplevelsen har vi i 2025 samlet alle kommercielle og kundeorienterede aktiviteter i forretningsområdet Abonnementssalg og Kundeservice. Den nye struktur har styrket fokus på hele kunderejsen og understøttet vores ambition om at levere den bedste oplevelse i hver kontakt med EWII. Som en del af det arbejde blev der igangsat flere målrettede digitale kampagner for at understøtte vores digitale salg.

## **Kommercielt fokus**

2025 var også året, hvor vi udvidede vores indsats mod erhvervsmarkedet. Med åbningen af et salgskontor på Sjælland og sælgere placeret i hele Danmark, arbejdede vi målrettet på at skabe et bredt nationalt erhvervssalg baseret på attraktive produkter og personlig rådgivning. Samtidig fastholdt vi vores strategiske fokus på ejendomsmarkedet og har fortsat arbejdet med både at udvide og styrke porteføljen af ejendomskunder.

Vi har i løbet af året udvidet antallet af offentligt tilgængelige ladestander markant. Samtidig

arbejder vi løbende på at forbedre kundeoplevelsen, blandt andet gennem optimeringer af vores ladeapp og ladekort samt flere funktioner, der gør opladningen mere intuitiv for elbilister i hele landet.

De seneste år har vi investeret i omfattende opgraderinger af vores IT-systemer for at skabe et solidt fundament for nye og forbedrede produkter. I 2025 fortsatte arbejdet med at understøtte en fuldt digitaliseret kundebetjening - blandt andet gennem udvikling af appen, selvbetjeningen og vores kommunikationsplatform.

## **Kundeoplevelser, der skaber loyalitet**

Arbejdet med at styrke EWII's visuelle sammenhængskraft fortsatte i 2025. Målet er, at kunderne skal møde ét samlet EWII - uanset forretningsområde. Under taglinen "energi uden for meget spænding" skaber vi en klar og genkendelig identitet, der binder koncernens aktiviteter sammen.

Vi arbejder målrettet for at være relevante for både nye og eksisterende kunder. Vores produkter og services skal både kunne tiltrække nye kunder og fastholde dem, der har været hos os i mange år. Derfor videreudvikler vi også løbende vores loyalitetsunivers Afspændingszonen, hvor kunder får adgang til særlige fordele via deres selvbetjeningsprofil.



## **Proaktive serviceaftaler**

Markedet for opladning af elbiler har udviklet sig hastigt, og regeringens udmelding om at sænke elafgiften til EU's minimumsniveau fra 2026 skabte mulighed for at være proaktive. I 2025 valgte vi derfor at sænke prisen for serviceaftaler til 0 kr. - et initiativ, der blev meget positivt modtaget af både kunder og bilbranchen, og som blandt andet resulterede i en nominering til "Årets nyhed 2025" ved Auto Awards.

# Bidrag til livet



**Bidrag til livet handler om at tage ansvar for det samfund, vi er en del af. Det forpligtede vi os naturligvis også til i 2025. Året bød på en længe ventet og lykkelig slutning på vores langvarige kamp mod uhæderlige elsælgere. Vi indgik også i spændende forskningsprojekter. Og så annoncerede vi et nyt sponsorpartnerskab med Parasport Danmark.**

## **Kampen mod uhæderlige elsælgere**

Kampen for bedre vilkår for forbrugerne på elmarkedet resulterede i en ny lovgivning ved årsskiftet 2025/26. Den nye lovgivning skal sikre danskerne mod uhæderlige elselskaber og snyd. Det har taget 7 års kamp at nå hertil, hvor EWII har været en vedholdende foregangsvirksomhed i sagen. Og endelig skete der noget.

Loven har til formål at forbedre forbrugerbeskyttelsen på detailmarkedet for el ved at styrke tilliden

## **Engagement i branchen**

EWII's administrerende direktør leder Energi- og Forsyningspolitisk netværk, er formand for Center Danmark og bestyrelsesmedlem i Energy Cluster Denmark samt Center for Makrofinans.

EWII's direktør for Policy og Regulering er medlem af bestyrelsen i Green Power Denmark samt SERVIA, medlem af Netudvalget og DAFRE og udvalgsleder i Intelligent Energi, alle tre i regi af Green Power Denmark. EWII's direktør for Abonnementssalg og Kundeservice er medlem af Handelsudvalget og direktøren for Energy Markets er medlem af Engrosmarkedsudvalget. Begge dele under Green Power Denmark.

Herudover er koncernen aktiv i bestyrelser og udvalg i interesseorganisationerne Green Power Denmark, DANVA, Dansk Fjernvarme og Danske Vandværker.

til elhandelsvirksomheder, indføre passende bøder og sanktioner for overtrædelser, forbedre elkunders rettigheder i forbindelse med kontraktindgåelse og bidrage til større gennemsigtighed på et kompliceret marked.

Vi er stolte af at have bidraget til ændringen, og det er et godt eksempel på, at koncernens opgaver rækker ud over forsyningssikkerhed og kommercielle produkter. Vi er med til at tage ansvar for vores kunder og det samfund, vi er en del af.

## **Forskningsprojekter**

En del af EWII's værdiskabelse er at løfte vores viden og gøre den tilgængelig for forskning. Derfor var vi i 2025 fortsat aktive i forskellige forsknings- og udviklingsprojekter sammen med blandt andre Center Denmark, Digital Energy Hub, Energy Cluster Denmark og direkte samarbejder med universiteterne.

Vi deltager i adskillige projekter, hvor digitalisering er drivkraften for grøn omstilling, og hvor det overordnede formål er at skabe et mere modstandsdygtigt, fleksibelt, effektivt og CO<sub>2</sub>-neutralt energisystem på tværs af EU.

## **Fleksibilitet og data**

I 2025 bevægede vi os ud over egne landegrænser på en vigtig dagsorden om fleksibilitet og data i vores energisystem. Her blev der både samlet inspiration fra Davos, Berlin og Boston, hvor EWII var på listen af talere med vores syn på fleksibilitet og energisystemet. Selvom vi er forankret i Trekantrådet, er det givende med et globalt blik på tingene – for udfordringerne med data, digitalisering og fleksibilitet har samme fællesnævner i stort set hele verden. Vi lærte af andre, men vi oplevede også, at andre kan lære af EWII. Det mindede os om, at vi på mange områder er foran og har fat i de rigtige løsninger.

Derfor takkede vi også ja til at være med i en serie kaldet 50 SDG Leaders (Sustainable Development Goals) på CNBC, som handler om virksomheder, der er med til at drive udviklingen inden for klima og bæredygtighed. Dokumentaren blev udgivet i januar 2026.

Det blev også året, hvor de sidste 30 procent af datterselskabet FlexShape blev overtaget af EWII Koncernen, som nu ejer 100 procent af selskabet, der har udviklet platformen FLEXii.

Ejerskabet af FlexShape og samarbejdet med Center Denmark giver os mulighed for at stå stærk på denne dagsorden. FlexShape vandt desuden en Børsen Gazelle 2025 for deres stærke indsats og voksende omsætning. Det samme gjorde Center Denmark.

### Sponsorater til lokalsamfundet

EWII tager et socialt ansvar i Trekantområdet og på Bornholm, hvor vi ønsker at dyrke nærheden og støtte lokalsamfundet. I 2025 offentliggjorde vi, at EWII støtter endnu et formål: Parasport Danmark.

EWII er således blevet ny toppartner for Parasport Danmark. Med afsæt i stærke lokale fællesskaber og en ambition om at skabe et mere inkluderende samfund skal partnerskabet styrke idrætsmulighederne for mennesker med handicap eller særlige behov – både lokalt og nationalt.

Vores sponsorstrategi havde i 2025 til formål at støtte fem områder:

- **Holdtøj til børn og unge:** Vi støttede lokale klubber og foreninger med nyt holdtøj.
- **Grønne initiativer:** Vi bakkede op om grønne tiltag, der gavner klima, miljø og den grønne omstilling.
- **Lokale begivenheder:** Vi sponsorerede aktiviteter, der styrker fællesskabet og samhørigheden i lokalsamfundet.
- **EWII oplevelser:** Vi var medarrangør af arrangementer og events i samarbejde med relevante partnere.
- **TREFOR lokal støtte:** Vi var med på initiativer, der bakker op om børn og unges læring om energi.

**Se alle modtagere af støtte fra EWII's sponsorpuljer i 2025 på [ewii.dk](https://ewii.dk)**



Partnerskabet mellem EWII og Parasport Danmark bygger på en fælles ambition om at skabe stærke, inkluderende fællesskaber dér, hvor mennesker lever deres liv. Det indgår i EWII's sponsorprogram, der rummer en bred palet af støttemuligheder, der omfatter kultur, sport og fritid for bredden, på elite-niveau og for folk med særlige behov.



### EWII Vejle Cup

Vejle Håndbold Klub modtog 50.000 kroner til deres store senior-stævne EWII Vejle Cup. I september satte klubben alle kræfter ind på at følge op på de seneste 36 års succesrige stævne. 69 håndboldhold stillede op, og DGI-huset dannede rammen om de 137 håndboldkampe og masser af håndboldglæde for over 1.000 deltagere.

*"Det er fantastisk som klub at kunne fortsætte den lange tradition med et stort opstartsstævne i september måned. Den økonomiske støtte, som vi modtog fra EWII, fik alt til at glide lidt lettere. Vi fik mulighed for at bibeholde stævnepræmier og forplejning til de frivillige, som bruger utroligt mange timer på, at stævnet fungerer optimalt. Der skal lyde en kæmpe tak til EWII for at tilgodese foreningslivet og vores håndboldklub. Vi ved, at det bringer glæde hos rigtig mange håndboldelskere."*

**Lotte Dankjær,**  
sponsoransvarlig i Vejle Håndbold Klub

# Attraktive arbejdspladser



**EWII bidrager til det omgivende samfund ved at udvikle attraktive arbejdspladser. I 2025 udviklede EWII et nyt værditilbud, investerede i nye faciliteter og kompetenceudvikling og måtte samtidig erfare, at et forretningsmæssigt krævende år også kan aflæses i medarbejdernes arbejdsglæde.**

Værdifundamentet, som binder koncernens mange forretningsaktiviteter sammen, er fremsynede og resultatskabende, troværdige og nærværende. EWII drives af nysgerrighed og en imødekommende kultur, hvor nærvær og positivt samspil er koncernens helt særlige styrker.

EWIIs ledelseskultur og struktur bygger på en grundlæggende respekt for mennesker, menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. Strukturelt er disse sikret gennem medlemskab af arbejdsgiverorganisation, tiltrædelse af relevante overenskomster, velfungerende samarbejdsfora, en veludbygget arbejdsmiljøorganisation samt sikre og sunde arbejdsvilkår for alle.

## Aftagende arbejdsglæde

Koncernen monitorerer løbende arbejdsglæde og engagement hos vores medarbejdere med henblik på at skabe en databaseret dialog om styrker og indsatsområder. Monitoreringen sker både ved lokale trivselsmålinger og ved en koncernmåling med passende mellemrum. Årets måling af arbejdsglæde i EWII viste et utilfredsstillende fald i den samlede arbejdsglæde, som dels tilskrives en generel tendens i det danske arbejdsmarked grundet øget usikkerhed og geopolitisk uro, dels tilskrives virksomhedsspecifikke behov for at intensivere blandt andet strategikommunikation og ledelsesnærvær i koncernen. Koncernen har som ambition at øge arbejdsglæden og dermed finde tilbage til samme niveau som tidligere.

## Styrket onboarding og strategiske kompetencer

Som følge af et højt aktivitetsniveau og strategiske ambitioner har EWII gennem de seneste år haft en vækst i antal medarbejdere. Væksten har medført en tiltagende opgave i forhold til onboarding af mange nye ledere og kolleger, og koncernen har derfor i årets løb styrket onboardingprogrammer for både ledere og medarbejdere, så denne forløber over hele det første års ansættelse og fokuserer på både forretning, værdier, kultur og processer.

EWIIs vækst øger behovet for kompetencer, tydelig struktur og governance. Koncernen har i samarbejde med CBS Executive iværksat et strategisk lederudviklingsprogram med henblik på at styrke strategieksekvering, organisatoriske resultater og samspillet i de enkelte ledergrupper.

## Vi gør forskel

EWII har i 2025 arbejdet med at udvikle rammerne for, hvordan vi tænker fleksibilitet i arbejdslivet. Baggrunden var en aftale med koncernens medarbejderrepræsentanter om at sætte temaet på dagsordenen med ønsket om samtidig at kunne differentiere EWII fra andre større arbejdspladser.

Udviklingen af fleksibilitet i arbejdslivet er sket i to tænketanke og har ført til formulering af en vision på området og en forståelsesramme, hvor fleksibilitet tænkes på tre niveauer – et kollektivt niveau, et individuelt niveau og et niveau, hvor individet kan træffe et valg inden for nogle fastlagte muligheder. EWII lancerede således i foråret 2025 en forsøgsordning med fire nye tilvalgsmuligheder, der skal give den enkelte større mulighed for at finde balance i arbejdslivet:

Frivilligt arbejde	4 dages arbejdsuge
Læringsdage	Motion i arbejdstiden

Koncernens tilgang har givet en del opmærksomhed og omtale i omverdenen og resulterede i, at EWII blev nomineret til Erhverv+ Inspirationspris 2025. Forsøget er nu under evaluering med fokus på at tilrettelægge indsatsen for 2026.

### Sundhedsmiljø

I EWII ønsker vi et arbejdsmiljø, hvor den enkelte kan udfolde og udvikle sig og komme sikkert hjem til familien hver dag. Vi arbejder for at skabe et miljø, hvor vi inspirerer og forpligter hinanden til et sundt liv, og vores sundhedsforståelse rummer både en fysisk, mental og social dimension. Både koncernens arbejdsmiljøstrategi og sundhedsarbejde er bærende elementer heri, og arbejdet bygges på et fundament, hvor koncernen tilstræber at skabe psykologisk trykthed for alle.

### Investering i nye kontormiljøer

Ved indgangen til 2025 overtog EWII den historiske og unikke bygning på Birkemosevej 1 i Kolding. Koncernen igangsatte herefter en nænsom renovering med det formål at opdatere bygningen og at bevare de historiske rammer og det unikke særpræg, som bygningen i sin tid er skabt med. Transparens og åbenhed samt upcycling af eksisterende inventar har været i fokus.

### Velkommen til Birkemosevej

Med flere bygninger i Kolding har EWII igen fået mulighed for at åbne vores rammer for gæster og for at huse en række eksterne arrangementer. Bygningen på Birkemosevej blev indviet for omverdenen ved et åbent hus-arrangement den 13. september, hvor omkring 1.000 mennesker gæstede EWII og deltog i energipolitiske indlæg og fik indblik i koncernens nye fysiske rammer.

TREFOR El-net Øst fik med købet af ejendommen på Sandemandsvej 13 i Rønne et nyt hjemsted. Flytningen fra Industrivej til Sandemandsvej blev gennemført sidst på året og omfatter både kontor og lager. Den nye lokation giver bedre plads og moderne faciliteter, som understøtter en effektiv elforsyning på Bornholm i mange år frem.

I 2025 har EWII også åbnet en lokation i Valby med fokus på salg til erhvervskunder. EWII har således udover de to lokationer i Kolding aktiviteter i Rønne, Valby, Odense, Vejle, Aalborg og Vilnius.

### Sikkerhed i EWII's anlægs- og driftsaktiviteter

Med et dagligt beredskab på omkring 100 teknikere, der udfører komplekse og til tider risikobetonede opgaver, er arbejdsmiljøindsatsen fortsat et centralt strategisk fokusområde for EWII. Personsikkerhed er altid 1. prioritet.

En gennemgående læring fra årets arbejdsskader var, at hændelserne ofte opstår på adgangsveje samt til og fra opgaverne, og ofte som følge af risici, der ikke blev identificeret. Der er således tale om ubevidst, usikker adfærd, som understreger behovet for en yderligere skærpelse af risikovurderinger og sikkerhedsbevidsthed. Eksempler er faldskader, fingre i klemme og skæreskader, der ikke er direkte relateret til den primære opgave.

I september havde EWII en alvorlig arbejdsskade. Skaden skete på adgangsvejen til den primære opgave. Hændelsen tydeliggjorde sammen med de øvrige skader alvoren i koncernens arbejdsmiljøarbejde og bekræftede vigtigheden i at stoppe op, reflektere og handle konsekvent på de risici, man møder – særligt dem, der ikke er umiddelbare.

Og netop disse temaer var i fokus, da Arbejdsmiljøorganisationen i november 2025 inviterede til det årlige sikkerheds-event med fokus på tværgående samarbejde, psykologisk sikkerhed og risikovurdering. Der var fokus på tværgående samspil og i at forstå andres perspektiver på sikkerhed. Medarbejderne afprøvede risikovurderinger, rolleskift på byggepladsen, dilemmakort og årsagsanalyser ud fra et rummeligt og anerkendende perspektiv til koncernens sikkerhedskultur.

### Udviklingen i arbejdsskader og nærvedhændelser



- **Arbejdsskader med fravær:** Pludselig opståede hændelser i forbindelse med arbejdet, som fører til, at en person kommer fysisk eller psykisk til skade med fravær fra tilskadekomnes sædvanlige arbejde ud over tilskadekomstdagen.
- **Arbejdsskader uden fravær:** Pludselig opståede hændelser i forbindelse med arbejdet, som fører til, at en person kommer fysisk eller psykisk til skade, men ikke har fravær fra tilskadekomnes sædvanlige arbejde ud over tilskadekomstdagen.
- **Registrerede nærvedhændelser:** En situation, observation eller hændelse, som kunne have ført til en arbejdsulykke, men ikke gjorde det. Jo flere vi får meldt ind, jo bedre mulighed har vi for at forebygge arbejdsskader.



### Læringsdage er guld værd for mig

"Læringsdagene var specielt tiltalende pga. muligheden for at lære fra en anden virksomhed. Jeg har begrænsede muligheder for sparring med kolleger om ESG-rapportering og generelt ESG-arbejde, muligheden for at få et indblik i hvordan sådant arbejde foregår i andre, gerne større, virksomheder er guld værd for mig. Herudover har jeg ifm. CSRD-rapporteringsarbejdet haft fornøjelsen af at snakke med kolleger på tværs af koncernen. Det har gjort mig gevaldigt nysgerrig på, hvordan dagligdagen i f.eks. TREFOR El-net, ser ud. Derfor har jeg tænkt mig at bruge min anden læringsdag til at lære mere om de data, jeg indsamler, i praksis."

**Asmus Grøn Bendixen**  
ESG Controller

I alt har EWII haft 12 arbejdsskader med fravær i 2025. Antallet af nærvedhændelser er faldet, primært som følge af ændret opgørelsesmetode. Sammenlignet med Arbejdstilsynets seneste tal for branchen, lå EWII's ulykkesfrekvens fortsat under brancheniveau både i forhold til bygge- og anlægsbranchen og for alle brancher samlet set.

### Et sundt fællesskab – fysisk, mentalt og socialt

EWII's sundhedsarbejde er en del af koncernens DNA, som vidner om et stærkt medarbejderengagement og har det sigte at inspirere alle til at træffe sundere valg. Yderligere bidrager arbejdet til at styrke fællesskabet i koncernen.

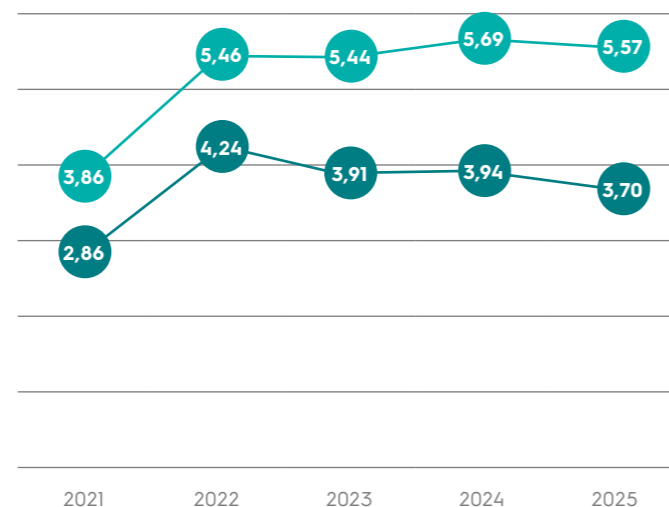
Sundhedsstrategien drives af EWII's engagerede sundhedsambassadører og består blandt andet i en sundhedskalender, i 2025 med temaet Sammenhængskraft, hvor der blev udbudt en række aktiviteter og foredrag for at engagere medarbejderne og inspirere til et sundere liv – fysisk, mentalt og socialt. Herudover drev koncernen fortsat kantine med sund og ærlig kost.

I 2025 har 308 medarbejdere takket ja til tilbuddet om motion i arbejdstiden som en af fire fleksibilitetsmuligheder. Disse medarbejdere nyder nu godt af at kunne træne før, under eller efter arbejdstid. I Kundeservice kørte koncernen fra januar forsøg med to daglige skærmfrie pauser, som medarbejderne anvendte til gåture, frisk luft, mikrotræning, meditation og lignende. Det resulterede i, at medarbejdernes fysiske og mentale sundhed blev forbedret, det styrkede fællesskabet og øgede effektivitet og performance i betjeningen af kunderne.

EWII's træningscenter kunne på sin 1-års fødselsdag i august fejre, at centeret var blevet besøgt hele 4.000 gange i løbet af det første år. Her udbydes både individuel træning og holdtræning. I alt har EWII's sundhedsambassadører uddelt over 1.000 sundhedspoint, knap 100 sundhedskopper og 15 guldkopper til koncernens aktive medarbejdere, som har deltaget på 20 sundhedsaktiviteter igennem hele 2025. Derudover har mange medarbejdere deltaget på månedlige energiboosts for hele koncernen, og de har nydt godt af den ugentlige træning mod ryg-, nakke- og skulderproblemer ved koncernens in house fysioterapeut.

EWII's sundhedsarbejde giver vedvarende opmærksomhed fra omverdenen, og EWII bidrager til at inspirere andre virksomheder til en lignende indsats. EWII's sundhedsfokus resulterede i år i en nominering til A4 mediers Årets TR 2025 i kategorien Sundhed.

### Fraværsprocent i EWII Koncernen\*



● **Fravær:** Samlet fravær bestående af fravær grundet egen sygdom, arbejdsskade, barns sygdom, barsel, graviditetsgener og tjenestefri med løn.

● **Sygefravær:** Fravær grundet egen sygdom, herunder også §56 fravær.

\*Samlet fravær og sygefravær i årene 2021-2024 er opdateret efter fund af en opgørelsesfejl i tidligere år.

### Grønne fodspor

Med det formål at øge medarbejderengagementet i relation til bæredygtighed har EWII etableret en gruppe af bæredygtighedsambassadører, der i årets løb har implementeret flere bæredygtige initiativer – herunder affaldssortering, naturbeviser som erstatning for blomsterbuket til nye medarbejdere, foredrag om minimalisme og købestop samt bæredygtige initiativer i kantinen.



### Motion i arbejdstiden

“For mig var oplagt at vælge motion i arbejdstiden – og det har virkelig været en god beslutning. Det gør det meget nemmere at få motion ind i hverdagen og giver mig friheden til at lægge det, når det passer bedst: Om det så er en løbetur om morgenen på en hjemmearbejdsdag, træning med kolleger eller sport i fritiden. Jeg kan selv bestemme, og den fleksibilitet gør en kæmpe forskel – også når hverdagen skal hænge sammen derhjemme.”

### Anette Roued Davidsen

Marketing- og kommunikationskonsulent



# Sammensætning af den øverste ledelse

**EWII har en overordnet målsætning om at tilstræbe en balanceret repræsentation mellem kvinder og mænd i koncernens repræsentantskab og bestyrelse samt i de øvrige ledelsesniveauer på 40/60 %.**

## Repræsentantskab

EWII's repræsentantskab er den øverste myndighed i koncernen og har blandt andet til opgave at vælge koncernens bestyrelse. Repræsentantskabet har 120 medlemmer og består af forbrugervalgte fra Vejle, Kolding, Fredericia, Vejen, Middelfart og Bornholm samt to medarbejderrepræsentanter.

I forbindelse med afholdelsen af det seneste repræsentantskabsvalg i 2022 blev der iværksat flere indsatser i kommunikation og markedsføring med henblik på at tiltrække flere kvinder ved kandidatopstillingen til repræsentantskabet. Andelen af kvinder i repræsentantskabet gik fra 18 % ved valget i 2018 til 20 % ved valget i 2022. Men det lykkedes ikke at nå målsætningen om 40/60 %.

Næste valg til repræsentantskab og koncernbestyrelse finder sted i efteråret 2026, og det er målet at opfylde måltallet for den kønsmæssige sammensætning i koncernbestyrelsen i EWII S/I fra 1. januar 2027.

## Bestyrelse

En af repræsentantskabets vigtigste opgaver er at vælge koncernbestyrelsen. EWII har således ikke fuld kontrol over den overordnede kønsfordeling i koncernbestyrelsen. Bestyrelsesvalget i 2022 resulterede i, at de 15 repræsentantskabsvalgte medlemmer af bestyrelsen blev sammensat af 3 kvinder og

12 mænd, dvs. at andelen af kvinder er 20 % i bestyrelsen, som sidder i den 4-årige valgperiode 2023-2026. Målet for den kønsmæssige sammensætning i bestyrelsen er at opfylde måltallet 40/60 % fra 1. januar 2027.

Bestyrelsen besluttede i januar 2023 at nedsætte et permanent kompetenceudvalg med 3 medlemmer, som er udpeget fra koncernbestyrelsen. Udvalgets opgave er dels:

- 1: At skabe overblik over koncernbestyrelsens kompetencer og behov for kompetenceudvikling i koncernbestyrelsen.
- 2: At arbejde med input til at sikre diversitet i bestyrelsen ved næste valg, herunder i særdeleshed tilse overholdelse af lovgivningen vedrørende det underrepræsenterede køn i bestyrelsen.

## Bestyrelsens kompetencer

Bestyrelsen har udarbejdet en beskrivelse af de ideelle kompetencer for den kompetente bestyrelse i EWII. I forbindelse med repræsentantskabsvalget i 2022 redegjorde kandidaterne til bestyrelsesvalget for egne kompetencer samt uddannelsesmæssig baggrund.

Denne redegørelse blev udsendt til repræsentantskabet forud for valg af bestyrelse, således der var mulighed for at vælge bestyrelsesmedlemmer på baggrund af en vurdering af kandidaternes kompetencer. Bestyrelsesmedlemmernes kompetencebeskrivelser er tilgængelige på EWII's hjemmeside.

Bestyrelsen iværksatte i 2023 – med bistand fra en ekstern konsulent – en afdækning af de kompetencer, bestyrelsen mener er nødvendige i bestyrelsen samt en afdækning af de kompetencer, bestyrelsen er i besiddelse af. Med afsæt i resultatet af kom-

petenceafdækningen gennemførte bestyrelsen en uddannelsesdag i forbindelse med bestyrelsesseminaret i juni 2024. I 2025 gennemførte bestyrelsen en studietur til Bruxelles, som blandt andet rummede besøg og oplæg indenfor temaer, som bestyrelsen har ønsket at opbygge sin viden og kompetencer indenfor.

## Øvrig ledelse

EWII's koncernledelse var ved udgangen af 2025 sammensat af 3 kvinder og 8 mænd, hvilket betyder, at koncernledelsen udgøres af 27 % kvinder og 73 % mænd. Målet om en ligelig kønsrepræsentation blev således ikke indfriet i koncernledelsen.

Koncernledelsen består af de to ledelsesniveauer under koncernbestyrelsen og udgør direktion (niveau 1) og direktører (niveau 2), der refererer til direktionen.

## Indsatser

EWII har en politik, der har til formål at fremme balancen mellem kvinder og mænd i ledelsen af koncernen. Der arbejdes kontinuerligt med at skabe rammer, som kan medvirke til at sikre det underrepræsenteredes køns muligheder for ansættelse og karriereudvikling. I politikken er der blandt andet opstillet en række indsatser:

- EWII vil i sin personalepolitik sikre, at alle vilkår er lige og ensartede uanset køn.
- EWII vil ved rekruttering af nye medarbejdere sætte fokus på at øge antallet af ansøgninger fra det underrepræsenterede køn.
- Ved ansættelse af ledere sættes der fokus på, at der på shortlisten er mindst 1 person af det underrepræsenterede køn.
- EWII vil sikre, at der i fødekæden fra såvel medarbejdersiden, som repræsentantskabet og netværket er fokus på opfyldelsen af den overordnede målsætning.

## Udviklingen i opfyldelse af måltallene for den kønsmæssige sammensætning 2022-2025

	2025	2024	2023	2022
<b>Øverste ledelsesorgan</b>				
<b>Repræsentantskabet</b>				
Antal medlemmer	120	120	120	120
Underrepræsenteret køn i procent	20 %	20 %	20 %	18 %
Måltal i procent	40 %	40 %	40 %	40 %
Årstal for opfyldelse af måltal	1. januar 2027	1. januar 2027	1. januar 2027	1. januar 2023
<b>Koncernbestyrelse</b>				
Antal medlemmer	15	15	15	15
Underrepræsenteret køn i procent	20 %	20 %	20 %	7 %
Måltal i procent	40 %	40 %	40 %	40 %
Årstal for opfyldelse af måltal	1. januar 2027	1. januar 2027	1. januar 2027	1. januar 2023
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>				
Koncernledelse (niveau 1 og 2 under koncernbestyrelsen)				
Samlet antal medlemmer	11	9	9	10
Underrepræsenteret køn i procent	27 %	33 %	44 %	50 %
Måltal i procent	40 %	40 %	40 %	40 %
Årstal for opfyldelse af måltal	1. januar 2027	1. januar 2027	1. januar 2027	1. januar 2023

# Koncernledelsen i EWII



**Casper  
Brejnberg Olsen**  
Direktør for  
Abonnementssalg  
& Kundeservice

**Nicolai  
Grue Nymark**  
Direktør for  
Investerings  
& Finansiering

**Nina  
Egeskjold Bruun**  
Direktør for  
Kommunikation &  
Direktionssekretariat

**Lars  
Søndergaard**  
Økonomidirektør  
*Direktion*

**Marianne  
Quistgaard Iversen**  
HR-direktør

**Lars  
Bonderup Bjørn**  
Administrerende  
direktør  
*Direktion*

**Johannes  
Dalegaard Guldbæk**  
Direktør for  
Infrastruktur  
& Teknik

**Claus  
Møller**  
Direktør for  
Kommerciel  
Infrastruktur

**Heidi  
Hyre-Fenneberg**  
Direktør for  
Business Excellence

**Charles  
Nielsen**  
Direktør for Policy  
& Regulering

**Morten  
Braae Krabbe**  
Direktør for  
Energy Markets

# Risikoforhold

**Risikostyring er en integreret del af driften i EWII, hvor opgaven med at sikre kritisk infrastruktur og samfundsvigtige ydelser kræver en systematisk og proaktiv tilgang. En korrekt og løbende risikohåndtering styrker modstandsdygtigheden og understøtter forsyningssikkerheden – særligt i en tid med geopolitisk uro og stigende cybertrusler.**

EWII har etableret flere politikker herunder en politik for styring af koncernrisici og politikker for informationssikkerhed. Politikkerne forankrer roller og ansvar og er medvirkende til at skærme koncernen og dennes aktiver, medarbejdere og interessenter mod de risici, EWII er eksponeret for.

Risici identificeres på tværs af organisationen og i dialog med eksterne aktører og myndigheder. De registreres og analyseres i EWII's risikostyringssystem og vurderes ud fra sandsynlighed og konsekvens, hvilket danner grundlag for prioritering og videre handling.

Metoden er ændret i forhold til tidligere år for at sikre ensartethed i registreringen og kategoriseringen af risici, hvilket er med til at højne kvaliteten på området. Gennem en ensartet og gennemsigtig metode for risikoanalyse sikrer EWII, at risici er belyst, og at ansvaret for en given risiko og handlingsplan er korrekt tildelt. EWII arbejder med kategorisering og analyse ud fra flere parametre, så EWII forholder sig til risicis konsekvenser for blandt andet økonomi, kritisk infrastruktur og bæredygtighed.

Drøftelserne omkring EWII's risici drejede sig også i år omkring den geopolitiske udvikling og cybertruslen, som fortsat vurderes høj. Blandt andet for at imødegå disse trusler er der i løbet af 2025 vedtaget flere love og bekendtgørelser indeholdende krav, som skal styrke sikkerhed og beredskab i kritisk infrastruktur.

## Væsentligste risici

I matrixen er vist den beregnede gennemsnitsværdi af risici fordelt på EWII's kategorier. Den enkelte kategori kan derfor bestå af højere og lavere vurderede risici. Efter matrixen gennemgås de væsentligste risici pr. risikokategori.

### Risikobillede 2025

- |    |                      |
|----|----------------------|
| 1. | Markedsrisici        |
| 2. | Finansielle risici   |
| 3. | Operationelle risici |
| 4. | Regulatoriske risici |
| 5. | Klima og miljø       |
| 6. | Sociale forhold      |

## Markedsmæssige risici

Disse risici opstår, når ændringer i udbud, efterspørgsel eller priser påvirker indtjening og konkurrenceevne. For EWII Koncernen kan det være udsving i energipriser, ændret forbrugeradfærd, nye konkurrenter eller ny teknologi. Usikkerhed på markederne kan gøre det vanskeligt at planlægge investeringer, budgetter og indtjening. Derudover kan politiske beslutninger påvirke markedsvilkårene.

Den væsentligste risiko i denne kategori er konkurrencepresset på EWII. Øget konkurrence fra både etablerede aktører og nye teknologibaserede løsninger udgør en markedsrisiko for EWII Koncernen. Konkurrencepres kan føre til prispres, tab af kunder og lavere indtjening. Nye aktører med fleksible forretningsmodeller eller grønne løsninger kan udfordre traditionelle forsyningsformer. Hvis koncernen ikke formår at tilpasse sig markedets udvikling, kan den miste relevans og (nogle) markedsandele. EWII håndterer risikoen blandt andet med fokus på dialog med kunder og sikring af høj kundetilfredshed samt fokus på digitalisering og løbende optimering.

## Finansielle risici

Finansielle risici kan opstå som følge af udsving i energipriser, renteændringer, inflation, ved manglende afdækning eller ændrede afregningsmodeller.

Uforudsete stigninger i driftsomkostninger eller fald i indtægter kan påvirke likviditet og investeringskapacitet. Der er også risiko for tab ved misligholdelse af kontrakter eller kunders manglende betaling. Samlet kan finansielle risici true EWII Koncernens økonomiske stabilitet og evne til at gennemføre den grønne omstilling.

Den væsentligste risiko i denne kategori er indgåelse af kontrakter med kunder med vilkår om uopsigelighed, hvilket udgør en risiko for EWII Koncernen. Ændringer i markedspriser, forbrugsmønstre eller regulering kan føre til økonomiske tab, da EWII Koncernen er bundet til faste vilkår. EWII har flere ældre kontrakter med en længere bindingsperiode, som blev indgået under andre markedsvilkår. Når EWII i dag laver fastprisaftaler, fokuserer vi på at mitigere pris-, profil-, volumen- og balancerisikoen, ligesom EWII har styrket processen for kontraktindgåelse.

## Operationelle risici

Operationelle risici opstår, når interne processer, systemer eller medarbejdere svigter, eller når eksterne hændelser forstyrrer driften.

For EWII Koncernen kan det være nedbrud i IT-systemer, cyberangreb, menneskelige fejl eller manglende adgang til kritiske net- og informationssystemer. Sådanne hændelser kan føre til manglende forsyningssikkerhed, øgede omkostninger og tab af tillid.

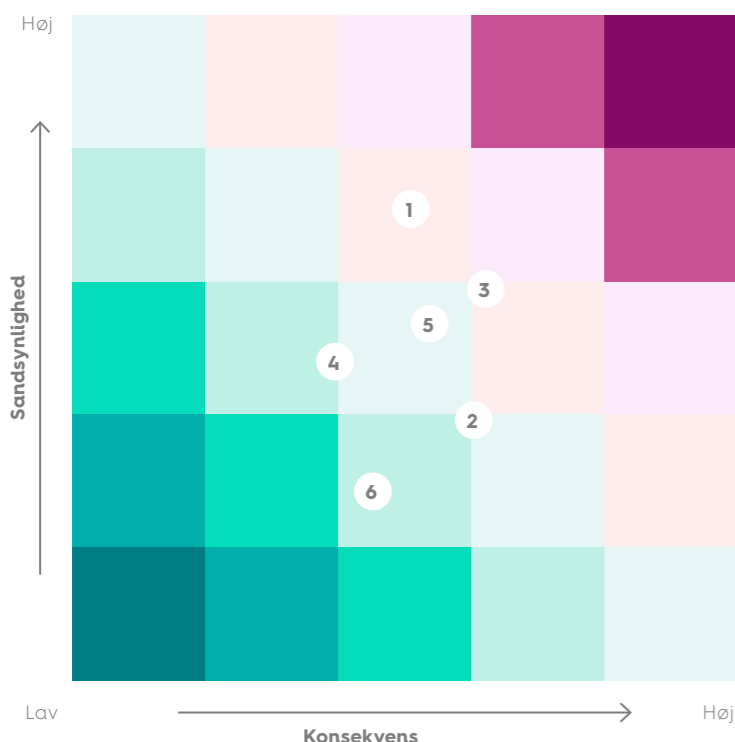
Den væsentligste risiko i denne kategori er cybertruslen mod energisektoren, som fortsat er meget høj og som udgøres blandt andet af truslen om spionage eller sabotage fra ondsindede aktører, der gerne vil kunne påvirke EWII's levering af forsyning og andre ydelser til vores kunder for derved at skabe utryghed. Den meget høje cybertrussel stiller stigende krav til EWII's modstandsdygtighed og beredskab. Som kritisk infrastrukturvirksomhed er EWII's engagement i cybersikkerhedsinitiativer af kritisk betydning. EWII's foranstaltninger til håndtering af disse risici består af alt fra awarenessstræning til IT-beredskab samt intensiv monitorering også i samarbejde med IT-sikkerhedstjenester. IT-sikkerhed er indbygget i EWII's politikker som et fundamentalt designkriterie.

## Regulatoriske risici

Regulatoriske risici opstår, når ændringer i lovgivning, myndighedskrav eller standarder påvirker EWII Koncernens drift, økonomi eller investeringer.

Manglende overholdelse kan føre til bøder, påbud eller tab af tilladelser. Derudover kan hyppige eller uforudsigelige ændringer skabe usikkerhed og forsinke strategiske beslutninger.

Væsentlige risici i denne kategori vedrører gældende og kommende regulering, som EWII skal overholde, herunder GDPR, AI-forordningen og dansk lovgivning, som implementerer NIS2- og CER-direktiverne samt regler for batterier og bæredygtighed. Håndteringen af risikoen beror blandt andet på EWII's compliancefunktion og -program sammenholdt med projektorganisation omkring de største forandringer. Hertil kommer løbende undervisning af hele medarbejderstaben.



## Klima og miljø

Klima-, miljø- og bæredygtighedsrisici opstår, når EWII Koncernens aktiviteter påvirker eller påvirkes af klimaforandringer, miljøkrav og samfundets forventninger til grøn omstilling.

Manglende tilpasning kan føre til regulatoriske sanktioner, tab af licenser, højere driftsomkostninger og svækket omdømme. Derudover kan ekstreme vejrhændelser skade infrastruktur og forstyrre forsyningen.

Den væsentligste risiko i denne kategori er risikoen for manglende rent drikkevand, som omhandler den situation, hvor EWII Vand ikke kan levere drikkevand i fornødent omfang eller kvalitet som følge af forurening. Forurening kan være miljøfremmede stoffer, der siver ned i grundvandet, bakteriel forurening i for eksempel borer og vandværker og tilbagestrømninger fra aftagere. EWII overvåger løbende vandkvaliteten og samarbejder med blandt andet kommuner for at værne om vores drikkevand.

Også manglende rettidig udbygning af elnettet er en væsentlig risiko for EWII, idet EWII ikke kan kontrollere eller påvirke efterspørgslen på el i eget forsyningsområde. Gennem planlægning og analyse af belastning og kapacitet samt langtidsbudgetter og strategier håndterer EWII denne risiko.

Voldsomt vejr og 100-årshændelser optræder i denne kategori og håndteres via EWII's beredskab, præventive udkoblinger og samarbejde med relevante myndigheder.

## Sociale forhold

Sociale forhold og HR-risici opstår, når der er udfordringer med arbejdsmiljø, rekruttering, fastholdelse eller medarbejdertrivsel. For EWII Koncernen kan mangel på kvalificeret arbejdskraft, høj personaleomsætning eller utilfredshed blandt medarbejdere føre til driftsforstyrrelser, lavere produktivitet og øgede omkostninger. Dårligt arbejdsmiljø kan også medføre arbejdsskader, sygefravær og negativ omtale. Manglende fokus på diversitet, ligestilling og medarbejderudvikling kan svække vores omdømme og evne til at tiltrække talent.

EWII driver i al væsentlighed sine forretningsaktiviteter i Danmark og ser derfor ikke væsentlige risici i forhold til menneskerettigheder og antikorruption og bestikkelse.

Den væsentligste risiko i denne kategori er sikkerhed, sundhed og arbejdsmiljø. Det er i EWII's mange service- og projektopgaver på koncernens anlæg, at de væsentligste risici for alvorlig personskade er til stede. Det gælder blandt andet ved arbejde med elinstallationer under spænding, arbejde ved vejen og i udgravninger. EWII har en stærk samarbejdsorganisation og et vedvarende program til sikring af et sundt og sikkert arbejdsmiljø.

Desuden er risikoen forbundet med kultur og ledelseskvalitet; risikoen for utilstrækkelig evne til at tiltrække, fastholde og udvikle de kompetencer, der er nødvendige for at udvikle koncernen og sikre forretningskritiske processer herunder at opretholde forsyning af el, vand, varme og fiber. EWII arbejder kontinuerligt med ledelseskvalitet og for at sikre fastholdelse.



# Vi handler ansvarligt

– det samme forventer vi af vores leverandører og samarbejdspartnere

Med en kerneforretning inden for el, vand, varme og fiber benytter EWII primært danske leverandører. Det gælder for både leverandører og samarbejdspartnere, at koncernen tilstræber at anvende samarbejdspartnere, som lever op til de internationalt erklærede menneskerettigheder.

EWII sigter således efter at indgå aftaler med leverandører og samarbejdspartnere, som driver forretning i overensstemmelse med koncernens Code of Conduct for leverandører, der knytter sig til FN's Global Compact. De selskaber, der organisatorisk hører under EWII Infrastruktur, er underlagt særregler, der betyder, at en del af disse aftaler skal konkurrenceudsættes i offentlig regi, ligesom intern samhandel er underlagt regler om transparens og markedsmæssighed. Koncernen sikrer, at relevante leverandører og samarbejdspartnere ved aftaleindgåelse i videst muligt omfang gøres bekendt med EWII's Code of Conduct, som fastlægger koncernens klare krav om overholdelse af principper for antikorruption, forbud mod bestikkelse samt respekt for menneskerettigheder.

EWII har i 2025 ikke modtaget nogen indberettede tilfælde af korruption og bestikkelse eller indberetninger om brud på menneskerettigheder.

EWII driver i alt væsentlighed sine forretningsaktiviteter i Danmark og ser derfor ikke væsentlige risici i forhold til menneskerettigheder og korruption og bestikkelse. I EWII er der nul-tolerance over for korruption og bestikkelse. Det er i strid med selskabets integritet, som handler om at udføre selvstændige, ærlige og ordentlige handlinger.

Koncernens ledelse har beskrevet "Rammer for godt fællesskab", der beskriver koncernens forretningsetik, værdier og kodeks inden for emner som grundlæggende menneskelige rettigheder samt antikorruption og bestikkelse. "Rammer for godt fællesskab" danner fundamentet for arbejdet i koncernen, og heri understreges en pligt til at reagere, hvis en leder eller medarbejder bliver bekendt med handlinger, som ikke er i overensstemmelse med forventelig, ordentlig adfærd.

EWII har desuden en veletableret whistleblower-ordning, der understøtter efterlevelsen.

Koncernen fastholder fokus på at fortsætte arbejdet for at bekæmpe korruption og bestikkelse og for menneskerettigheder i de kommende år

# Selskabets politik for dataetik

## I EWII vil vi være Danmarks stærkeste forsyningssupermarked.

Hvis denne mission skal lykkes, kan vi ikke nøjes med at leve op til de krav, som lovgivningen stiller. Vi skal tillige have fokus på mere etiske begreber, såsom ordentlighed, ansvarlighed, sikkerhed og en insistens på, at de mennesker, der kommer i kontakt med vores organisation, det være sig kunder, ansatte eller samarbejdspartnere, bliver prioriteret højere end kommercielle interesser. For at vi når i mål med missionen, kræver det, at omverdenen har tillid til os, og denne tillid vinder vi kun, hvis der er vished om, at data, der ligger hos os, er i trygge hænder.

EWII tænker dataetik ind i alle elementer af organisationen, og dataetiske overvejelser er en naturlig del af vores hverdag, når vi udfører vores arbejdsopgaver. De nedskrevne, dataetiske regler udgør en integreret del af vores nedskrevne koncernpolitikker. Eftersom dataetik som begreb rækker videre end blot persondat beskyttelse, sætter EWII's overordnede Informations- og IT-sikkerhedspolitik hjørneflagene for vores nedskrevne, dataetiske regler. Vores data stammer fra vores forretningsmæssige produktion, vores kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere, eller udgøres af offentligt tilgængelige data eller lovligt indkøbte data. I Informati-

ons- og IT-sikkerhedspolitikken, der favner alle disse datatyper, fastslås det, at al data beskyttes gennem benyttelse af et anerkendt og standardiseret informations- og IT-sikkerhedsstyringssystem. Dette system understøtter en ensartet og grundig beskyttelse af alle organisationens data. Vi risikovurderer samtlige IT-systemer inden ibrugtagning, og vi stiller krav om, at passende sikkerhedsforanstaltninger er truffet, inden data behandles i systemet.

Ovenstående hjørneflag i Informations- og IT-sikkerhedspolitikken suppleres af passager i forskellige koncernpolitikker – vores nedskrevne dataetiske regler er nemlig tænkt ind i de koncernpolitikker, der er relevante for netop den type data, som politikken vedrører.

På medarbejderfronten har vi en politik, som vi kalder "Rammer for godt fællesskab". "Rammer for godt fællesskab" definerer, hvad, vi mener, er god medarbejderadfærd. Heri knæsesætter vi blandt andet vores stærke principper om fortrolighed. De datatyper, der skal behandles fortroligt, bliver behandlet fortroligt.

I forhold til persondata sætter vores persondatapolitikker rammerne for vores ansvarlighed og compliance. Vores eksterne persondatapolitikker er

lette at finde, og de er skrevet på en måde, der gør dem letforståelige for alle koncernens interessenter. I EWII forholder vi os aktivt til persondatareglerne – vi uddanner løbende vores medarbejdere og holder jævnligt workshops og interne kurser om emnet. Vi arbejder kontinuerligt med forskellige fokusområder inden for persondata-universet; seneste initiativer inkluderer blandt andet et øget fokus på princippet om formålsbegrænsning, men også dataminimerings- og opbevaringsbegrænsningsprincippet arbejdes der intensivt med. Vores holdning er, at en nul-fejls-kultur avler flere fejl end en positiv fejlkultur, og vi opfordrer derfor til en åben dialog om eventuelle fejl og problemer i de systemer, der er datadrevne. Kun på den måde forbedrer vi datasikkerheden og optimerer dataanvendelsen.

Den stigende digitalisering af samfundet muliggør en hurtig og præcis behandling af data, hvilket gavner alle organisationens interessenter. Med andre ord understøtter digitaliseringen EWII's i forvejen effektive produktionsapparat. Det betyder, at vi i vores forsyningssupermarked får bedre produkter på hylderne, og det bliver lettere for os at skabe personaliserede kundeoplevelser. Men digitaliseringen stiller også krav til en øget årvågenhed. Og netop dette er vi meget bevidste om.

Seneste skud på stammen i rækken af koncernpolitikker, der har relevans for dataetik som begreb, er en politik for anvendelse af AI-systemer. Denne politik rammer ned i hjertet af en række dataetiske overvejelser. I EWII er vi fulde af gåpåmod over for nye teknologier. Vi mener, at de kan bidrage til EWII's udvikling og fremdrift. Og vi mener, at de kan spille en nøglerolle i forhold til den grønne omstilling. Men samtidig er vi også meget bevidste om vores rolle som aktør på energi- og forsyningsområdet. Vi har derfor besluttet, at brug af AI-systemer i EWII skal hvile på et forsigtighedsprincip. Dette princip indebærer, at visse datatyper i hovedreglen helt udelades fra AI-systemerne, ligesom der indføres tiltag, der aktivt reducerer bias i AI-systemerne. I tillæg hertil vil AI-systemer forinden ibrugtagning blive underkastet en udvidet risikovurdering, hvor vi får kortlagt AI-systemets fordele og ulemper for alle vores interessenter. Det, mener vi, er sund fornuft.

Ansvar for overholdelse af koncernens politikker ligger hos direktørgruppen, der løbende evaluerer politikernes relevans og aktualitet.

# God selskabsledelse

**I EWII er det vigtigt for os, at vores ledelsesstil er karakteriseret ved åbenhed, værdiskabelse og gennemsigtighed. Tilsvarende vægter de rette kompetencer i bestyrelsen højt.**

Som målestok for opfyldelse af kravene til god selskabsledelse anvender EWII anbefalinger for god selskabsledelse i forsyningskoncerner, udarbejdet af brancheforeningen Green Power Denmark.

Anbefalingerne danner et solidt fundament for ledelsen af en forbrugerstyret koncern og samarbejdet mellem EWII's repræsentantskab, bestyrelse og ledelse.

Anbefalingerne er gældende for rapporteringen om regnskabsåret 2025, og det er således disse anbefalinger, som er anvendt i dette års evaluering i EWII.

Anbefalingerne indeholder 25 anbefalinger, som fordeler sig inden for 5 overskrifter:

1. Aktivt ejerskab (anbefaling 1 - 3)
2. Kommunikation med interessenter (anbefaling 4)
3. Bestyrelsens opgaver og ansvar (anbefaling 5 - 13)
4. Bestyrelsens sammensætning og kompetencer (anbefaling 14 - 21)
5. Vederlag (anbefaling 22 - 25)

Bestyrelsen i EWII har taget stilling til anbefalingerne, og koncernen følger alle anbefalinger med undtagelse af anbefaling 14 på det punkt, som handler om bestyrelsens størrelse.

Koncernen ser arbejdet med god selskabsledelse som en udviklingsproces snarere end en målscore - det er diskussionerne og bevidstgørelsen, der er væsentlig og værdiskabende.

EWII's samlede rapportering på anbefalinger for god selskabsledelse kan læses på koncernens hjemmeside og er således offentlig tilgængelig for alle koncernens interessenter.

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for EWII.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig således, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr.

31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2025.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Kolding, den 8. april 2026

\_\_\_\_\_  
Anders Skovdal  
Bestyrelsesformand

\_\_\_\_\_  
Lars Bonderup Bjørn  
Administrerende direktør

\_\_\_\_\_  
Lars Søndergaard  
Økonomidirektør

\_\_\_\_\_  
Morten Hansen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Allan Buch  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Bent Jørgensen  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Carl Johan Sørensen  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Christian Holmgaard  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Jacob Bogh Nielsen  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Jens-Anker Gjelstrup  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Jørn Pedersen  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Kurt Dahl-Petersen  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Laila Larsen Kildesgaard  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Lotte Vestergaard  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Maja Felicia Bendtsen  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Peder Tind  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Per Bødker Andersen  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Per Vinding Nielsen  
Bestyrelsesmedlem

\_\_\_\_\_  
Søren Kildesgaard  
Bestyrelsesmedlem

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til repræsentantskabet i EWII Koncernen

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for EWII for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke

ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder

eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften.

Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 8. april 2026.  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 26745

Thomas Riis  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 32174

# Regnskab

Side 82-102



# Resultatopgørelse

I TDKK

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsætning	1	2.944.093	2.883.931	9.590	9.221
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		151.540	143.615	0	0
Andre driftsindtægter		39.456	24.945	0	0
<b>Samlede driftsindtægter</b>		<b>3.135.089</b>	<b>3.052.491</b>	<b>9.590</b>	<b>9.221</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	2	-2.106.891	-1.868.303	0	0
Andre eksterne omkostninger		-278.492	-359.932	-9.139	-7.996
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>749.706</b>	<b>824.256</b>	<b>451</b>	<b>1.225</b>
Personaleomkostninger	3	-467.904	-435.880	-10.242	-10.078
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>281.802</b>	<b>388.376</b>	<b>-9.791</b>	<b>-8.853</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-398.110	-355.583	0	0
Andre driftsomkostninger		-33.576	-28.572	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-149.884</b>	<b>4.221</b>	<b>-9.791</b>	<b>-8.853</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber		0	-0	-88.785	226.136
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-908	5.141	0	0
Afkast af værdipapirer der er anlægsaktiver		169.768	341.963	0	0
Finansielle indtægter	4	38.440	46.792	61.191	69.976
Finansielle omkostninger	5	-113.164	-139.949	-55.121	-68.336
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>		<b>-55.748</b>	<b>258.168</b>	<b>-92.506</b>	<b>218.923</b>
Skat af fortsættende aktiviteter	6	-16.673	-22.697	0	0
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>-72.421</b>	<b>235.471</b>	<b>-92.506</b>	<b>218.923</b>
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	7	-20.085	-16.548	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-92.506</b>	<b>218.923</b>	<b>-92.506</b>	<b>218.923</b>
Resultatdisponering	8				
Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor	9				

# Balance – aktiver

I TDKK

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Goodwill		54.624	82.592	0	0
Udviklingsomkostninger		17.431	18.343	0	0
Erhvervede patenter		363	1.050	0	0
Software		122.730	104.448	0	0
Immaterielle anlægsaktiver under opførelse		84.063	123.794	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>279.211</b>	<b>330.227</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		578.046	266.868	0	0
Forsyningsanlæg		6.210.707	5.495.382	0	0
Indretning af lejede lokaler		27	598	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		289.756	233.289	0	0
Materielle anlægsaktiver under opførelse		429.408	695.133	0	0
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		0	83.823	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>7.507.944</b>	<b>6.775.093</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	5.979.529	6.132.367
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	91.388	98.102
Kapitalandele i associerede virksomheder		341.842	125.333	0	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		133.299	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		2.850.313	2.662.290	50	50
Andre tilgodehavender		34.400	11.959	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	12	<b>3.359.854</b>	<b>2.799.582</b>	<b>6.070.966</b>	<b>6.230.519</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>11.147.009</b>	<b>9.904.902</b>	<b>6.070.966</b>	<b>6.230.519</b>
Råvarer og hjælpematerialer		63.048	56.431	0	0
Forudbetalinger for varebeholdninger		31.004	0	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>94.053</b>	<b>56.431</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Igangværende regningsarbejder	13	5.808	6.287	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		749.000	623.263	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.793.481	812.380
Takstmæssige mellemværender med kunderne		33.481	99.472	0	0
Andre tilgodehavender	14	758.570	733.918	119	1
Periodeafgrænsningsposter	14	21.214	28.396	3	246
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.568.073</b>	<b>1.491.336</b>	<b>1.793.602</b>	<b>812.627</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>296</b>	<b>244</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>109.216</b>	<b>160.551</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter</b>		<b>1.634.540</b>	<b>1.657.675</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.406.178</b>	<b>3.366.237</b>	<b>1.793.602</b>	<b>812.627</b>
<b>Aktiver</b>		<b>14.553.187</b>	<b>13.271.139</b>	<b>7.864.569</b>	<b>7.043.146</b>

# Balance – passiver

I TDKK

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Selskabskapital		280.629	280.629	280.629	280.629
Reserve for opskrivninger		346.908	379.693	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		34.917	32.333	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	534.963	687.801
Overført resultat		4.793.093	4.864.451	4.639.954	4.588.676
Minoritetsinteresser		0	1.833	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>5.455.547</b>	<b>5.558.939</b>	<b>5.455.547</b>	<b>5.557.106</b>
Pensionsforpligtelser	15	94.956	101.616	94.956	101.616
Udskudt skat	16	823	0	0	0
Andre hensatte forpligtelser	17	259.566	144.983	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>355.345</b>	<b>246.599</b>	<b>94.956</b>	<b>101.616</b>
Gæld til kreditinstitutter	18	3.250.123	3.547.413	0	0
Investeringsbidrag	19	1.364.191	1.244.784	0	0
Finansielle instrumenter	20	21.425	39.519	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.635.739</b>	<b>4.831.716</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18	427.235	95.896	0	0
Gæld til pengeinstitutter		1.704.870	649.516	1.704.940	649.516
Modtagne forudbetalinger		14.821	19.895	0	0
Forudfakturering af igangværende arbejder	13	67	434	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		356.394	213.437	415	412
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	603.843	733.043
Akkumuleret over-/underdækning med kunder		41.826	3.324	0	0
Skyldig selskabsskat		0	5.552	0	0
Anden gæld		225.306	311.678	4.868	1453
Periodeafgrænsningsposter	19, 21	43.917	38.984	0	0
Forpligtelser vedrørende ophørende aktivitet		1.292.120	1.295.169	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.106.556</b>	<b>2.633.885</b>	<b>2.314.067</b>	<b>1.384.424</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>8.742.295</b>	<b>7.465.601</b>	<b>2.314.067</b>	<b>1.384.424</b>
<b>Passiver</b>		<b>14.553.187</b>	<b>13.271.139</b>	<b>7.864.569</b>	<b>7.043.146</b>
<b>Nærtstående parter</b>	<b>22</b>				
<b>Eventualaktiver</b>	<b>23</b>				
<b>Pantsætninger og eventualforpligtelser</b>	<b>24</b>				
<b>Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning</b>	<b>25</b>				

# Egenkapitalopgørelse

I TDKK

Koncern 2025	Virksomheds-kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført overskud	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital 1. januar	280.629	379.693	32.333	4.864.451	1.833	5.558.939
Dagsværdiregulering sikringsinstrumenter	0	0	2.584	0	0	2.584
Køb fra minoriteter	0	0	0	-4.167	-1.833	-6.000
Andre reguleringer	0	-32.785	0	25.315	0	-7.470
Overført af årets resultat	0	0	0	-92.506	0	-92.506
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>280.629</b>	<b>346.908</b>	<b>34.917</b>	<b>4.793.093</b>	<b>0</b>	<b>5.455.547</b>

Moderselskab 2025	Virksomheds-kapital	Reserver for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar	280.629	687.801	4.588.676	5.557.106
Dagsværdiregulering sikringsinstrumenter	0	2.583	0	2.583
Andre reguleringer	0	-11.635	0	-11.635
Modtaget udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-55.000	55.000	0
Overført af årets resultat	0	-88.785	-3.721	-92.506
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>280.629</b>	<b>534.963</b>	<b>4.639.955</b>	<b>5.455.547</b>

# Pengestrømsopgørelse

I TDKK

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Resultat før finansielle poster		-149.884	4.221	-9.791	-8.853
Af- og nedskrivninger		398.110	355.583	0	0
Indtægtsførte tilslutningsbidrag		-40.765	-38.336	0	0
Ændring i driftskapital		37.931	665.637	-3.117	436.341
Andre reguleringer		9.136	0	0	0
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>254.528</b>	<b>987.105</b>	<b>-12.907</b>	<b>427.488</b>
Finansielle indtægter	4	38.440	46.792	61.191	69.976
Finansielle omkostninger	5	-113.164	-139.949	-55.121	-68.336
Betalte skatter		0	-17.018	0	0
<b>Pengestrømme fra drift</b>		<b>179.804</b>	<b>876.930</b>	<b>-6.838</b>	<b>429.128</b>
Tilgang immaterielle anlægsaktiver	10	-63.116	-92.602	0	0
Tilgang materielle anlægsaktiver	11	-1.045.466	-1.105.715	0	0
Tilgang finansielle anlægsaktiver		-375.754	-3	0	0
Tilgang af tilknyttede virksomheder		-6.000	0	0	0
Afgang materielle anlægsaktiver		1.741	0	0	0
Afgang finansielle anlægsaktiver		0	16.469	6.714	68
Modtaget udbytte		2.948	0	55.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-1.485.647</b>	<b>-1.181.851</b>	<b>61.714</b>	<b>68</b>
Afdrag på langfristet gæld		-116.686	-943.737	0	0
Provenu ved optagelse af langfristet lån		150.735	1.160.756	0	0
Tilgang investeringsbidrag		165.105	185.675	0	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>199.154</b>	<b>402.694</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-1.106.689</b>	<b>97.773</b>	<b>54.876</b>	<b>429.196</b>
Likvide beholdninger 1. januar		-488.965	-586.739	-570.179	-999.375
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-1.595.654</b>	<b>-488.965</b>	<b>-515.303</b>	<b>-570.179</b>

# Noter

I TDKK

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>1. Nettoomsætning</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kommercielle aktiviteter	1.863.158	1.700.815	9.590	9.221
Aktiviteter omfattet af lovmæssig regulering	1.080.935	1.183.116	0	0
	<b>2.944.093</b>	<b>2.883.931</b>	<b>9.590</b>	<b>9.221</b>
<b>Geografiske markeder</b>				
Danmark	2.918.058	2.858.343	9.590	9.221
England	21.987	24.479	0	0
Tyskland	4.048	1.109	0	0
	<b>2.944.093</b>	<b>2.883.931</b>	<b>9.590</b>	<b>9.221</b>
<b>2. Særlige poster</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hensættelse til tabsgivende kontrakter	116.033	0	0	0
<b>Særlige poster i alt</b>	<b>116.033</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lønninger og gager	404.432	375.922	9.415	9.315
Pensionsbidrag	54.599	51.206	770	752
Andre omkostninger til social sikring	8.874	8.369	57	11
Andre personaleomkostninger	0	383	0	0
	<b>467.904</b>	<b>435.880</b>	<b>10.242</b>	<b>10.078</b>
<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b>	<b>651</b>	<b>625</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Det samlede vederlag til moderselskabets ledelse udgør:				
Direktion	6.401	6.258	6.401	6.258
Bestyrelse	3.274	3.181	3.084	3.001
Repræsentantskab	1.142	1.005	1.142	1005
	<b>10.817</b>	<b>10.444</b>	<b>10.627</b>	<b>10.264</b>
Vederlag til direktion specificeres således:				
Lars Bonderup Bjørn	4.069	4.141	4.069	4141
Lars Søndergaard	2.332	2.117	2.332	2.117
	<b>6.401</b>	<b>6.258</b>	<b>6.401</b>	<b>6.258</b>

Administrerende direktør Lars Bonderup Bjørn modtager en fast løn på 3.360 TDKK samt pension 15 %. Herudover har direktøren ret til fri bil. Beregningsgrundlaget for værdien af fri bil udgjorde i 2025 803 TDKK.  
 Økonomidirektør Lars Søndergaard modtager en fast løn på 1.774 TDKK samt pension 15 %. Herudover har direktøren ret til fri bil. Beregningsgrundlaget for værdien af fri bil udgjorde i 2025 712 TDKK.

# Noter

## I TDKK

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Vederlag til koncernbestyrelsen inkl. repræsentation i datterselskabsbestyrelser specificeres således:				
Allan Buch	159	156	145	142
Anders Skovdal (Formand)	403	397	403	397
Bent Jørgensen	148	146	148	146
Carl Johan Sørensen	166	160	166	160
Christian Holmgaard	145	143	145	143
Hans-Jørgen Jagd	21	24	0	0
Jacob Bogh Nielsen	180	167	166	153
Jane Egebjerg Andersen	30	30	0	0
Jens-Anker Gjelstrup	173	149	173	149
Jette Miller	30	30	0	0
Jørn Pedersen	120	146	120	146
Kurt Dahl-Petersen	183	170	166	156
Laila Larsen Kildesgaard	173	173	159	160
Lotte Vestergaard	152	153	152	153
Maja Felicia Bendtsen	166	156	152	143
Morten Hansen (Næstformand)	379	360	361	346
Peder Witendorff Tind	155	149	155	149
Per Bødker Andersen	173	170	155	156
Per Vinding Nielsen	159	153	159	153
Søren Kildesgaard	159	149	159	149
	<b>3.274</b>	<b>3.181</b>	<b>3.084</b>	<b>3.001</b>

Vederlaget til bestyrelsen indeholder fast vederlag samt mødehonorar ved deltagelse i bestyrelsesmøder og anden mødeaktivitet foranlediget af EWII.

Derudover modtager bestyrelsesmedlemmerne mødehonorar for deltagelse i repræsentantskabsmøder. Bestyrelsesmedlemmerne har endvidere mulighed for at få dækket udgiften til deres internetforbindelse på privatadressen samt blive tilsluttet den firmabetalte sundhedsforsikring, som gælder for EWII's medarbejdere.

# Noter

## I TDKK

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>4. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	43.501	56.434
Godtgørelse for garantistillelse samt kaution	6.130	0	14.719	12.475
Øvrige finansielle indtægter	32.310	46.792	2.971	1.067
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>38.440</b>	<b>46.792</b>	<b>61.191</b>	<b>69.976</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>5. Finansielle omkostninger</b>				
Renter af bankgæld	30.180	18.349	26.433	18.349
Renter øvrige lån	80.813	114.725	88	0
Renter til tilknyttede virksomheder	0	0	23.716	49.407
Øvrige renter, bankgebyrer m.v.	2.171	6.875	4.884	580
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>113.164</b>	<b>139.949</b>	<b>55.121</b>	<b>68.336</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>6. Skat</b>				
Skat af årets resultat	18.783	27.625	0	0
Årets ændring af udskudt skat	823	-6.444	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-2.933	1.516	0	0
<b>Skat i alt</b>	<b>16.673</b>	<b>22.697</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Under resultat af ophørt aktivitet er der en skatteindtægt på 18.783 TDKK (27.625 TDKK i 2024), hvilket medfører, at skat af årets resultat i alt er et 0.

# Noter

## I TDKK

Som en del af selskabets fremtidige strategi besluttede ledelsen i løbet af 2024 at sælge EWII Fibernet A/S, og er således præsenteret som ophørende aktiviteter i 2024 og 2025, da selskabet blev solgt ultimo 2024 med overdragelse til køber, når konkurrencemyndighederne har godkendt salget. Godkendelsen og den endelige overdragelse til køber er sket i 2026.

Resultat for året efter skat er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som "Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter" og udgør -20.085 TDKK for året (-16.548 TDKK for 2024).

Resultat af ophørende aktiviteter er specificeret nedenfor jf. selskabets årsrapport:

	Koncern	
	2025	2024
<b>7. Resultat af ophørende aktiviteter</b>		
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>134.072</b>	<b>113.838</b>
Personaleomkostninger	-28.694	-23.776
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-98.087	-97.660
Andre driftsomkostninger	-4.070	-7.431
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>3.221</b>	<b>-15.029</b>
Finansielle indtægter	2	27.474
Finansielle omkostninger	-42.091	-56.618
<b>Resultat før skat</b>	<b>-38.868</b>	<b>-44.173</b>
Skat af årets resultat	18.783	27.625
<b>Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter</b>	<b>-20.085</b>	<b>-16.548</b>

# Noter

## I TDKK

	Koncern	
	2025	2024
<b>7. (fortsat) Aktiver</b>		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	122
Erhvervede licenser	3.097	2.195
Goodwill	200	300
Udviklingsprojekter under udførelse	3.973	6.460
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7.270</b>	<b>9.077</b>
Produktionsanlæg og maskiner	1.521.368	1.548.626
Materielle anlægsaktiver under udførelse	45.966	39.338
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>1.567.334</b>	<b>1.587.964</b>
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>1.574.604</b>	<b>1.597.041</b>
Råvarer og hjælpematerialer	2.676	2.611
<b>Varebeholdninger</b>	<b>2.676</b>	<b>2.611</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.400	16.372
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder	12.215	6.475
Andre tilgodehavender	8.860	7.551
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder	18.783	27.625
<b>Tilgodehavender</b>	<b>57.258</b>	<b>58.023</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>59.936</b>	<b>60.634</b>
<b>Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter</b>	<b>1.634.540</b>	<b>1.657.675</b>

# Noter

I TDKK

	Koncern	
	2025	2024
<b>7. (fortsat) Passiver</b>		
Gæld til realkreditinstitutter	325.786	376.318
Anden gæld	1.385	1.460
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>327.171</b>	<b>377.778</b>
Gæld til realkreditinstitutter	50.024	48.077
Kreditinstitutter	200.000	200.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.335	16.886
Gæld til tilknyttede virksomheder	700.432	647.090
Anden gæld	2.873	3.948
Periodeafgrænsningsposter	1.285	1.390
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>964.949</b>	<b>917.391</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>1.292.120</b>	<b>1.295.169</b>
<b>Forpligtelser vedrørende ophørt aktivitet</b>	<b>1.292.120</b>	<b>1.295.169</b>

# Noter

I TDKK

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>8. Resultatdisponering</b>				
Overført reserve for nettoopskrivning	0	0	-88.785	226.136
Overført resultat	-92.506	218.564	-3.721	-7.213
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	0	359	0	0
	<b>-92.506</b>	<b>218.923</b>	<b>-92.506</b>	<b>218.923</b>
<b>9. Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
PWC:				
Lovpligtig revision	1.653	2.804	157	237
Andre erklæringer med sikkerhed	74	58	0	0
Skatterådgivning	359	1.361	0	18
Andre ydelser	280	670	0	0
	<b>2.366</b>	<b>4.893</b>	<b>157</b>	<b>255</b>

# Noter

I TDKK

Koncern

10. Immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsomkostninger	Erhvervede patenter	Software	Immaterielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar	175.186	48.532	3.500	266.468	123.794	617.479
Reklassifikation	0	-3.500	-3.500	0	-5.709	-12.709
Årets tilgang	0	0	450	-1.477	64.143	63.116
Årets afgang	0	0	0	-2	-18.658	-18.660
Overførsler i året	0	5.340	0	74.166	-79.507	-0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>175.186</b>	<b>50.372</b>	<b>450</b>	<b>339.155</b>	<b>84.063</b>	<b>649.226</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	92.595	30.189	2.450	162.019	0	287.253
Reklassifikation	0	-2.450	-2.450	15	0	-4.885
Årets afskrivninger	27.968	5.203	88	54.390	0	87.649
Afskrivninger afhændede aktiver	-1	0	0	0	0	-1
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>120.561</b>	<b>32.942</b>	<b>87</b>	<b>216.425</b>	<b>0</b>	<b>370.015</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>54.624</b>	<b>17.431</b>	<b>363</b>	<b>122.730</b>	<b>84.063</b>	<b>279.211</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>82.591</b>	<b>18.343</b>	<b>1.050</b>	<b>104.448</b>	<b>123.794</b>	<b>330.227</b>
<b>Årets renteomkostninger indregnet som en del af kostprisen</b>	<b>0</b>	<b>986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.305</b>	<b>3.291</b>

Udviklingsprojekter består af internt udviklede software projekter, som understøtter koncernens interne og kommercielle processer. Ledelsen vurderer, at koncernen besidder de nødvendige ressourcer og kompetencer til at færdiggøre og anvende udviklingsprojekterne. Ledelsen vurderer løbende værdien af udviklingsprojekterne og foretager nedskrivning af projekter, der ikke længere vurderes at være rentable.

# Noter

I TDKK

Koncern

11. Materielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger	Forsyningsanlæg	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar	411.991	8.363.818	780	345.193	695.132	83.823	9.900.737
Reklassifikation	248	6.725	0	-942	0	0	6.031
Årets tilgang	25.907	-4.772	0	30.738	993.593	0	1.045.466
Årets afgang	0	-10.865	-712	-15.709	0	0	-27.286
Overførsler i året	294.369	969.974	0	78.797	-1.259.317	-83.823	-0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>732.515</b>	<b>9.324.880</b>	<b>68</b>	<b>438.076</b>	<b>429.408</b>	<b>0</b>	<b>10.924.948</b>
Opskrivninger 1. januar	0	635.976	0	0	0	0	635.976
Reklassifikation	0	0	0	0	0	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>0</b>	<b>635.976</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>635.976</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	145.123	3.504.411	182	111.904	0	0	3.761.620
Reklassifikation	-2.764	-2.170	0	2.243	0	0	-2.691
Årets afskrivninger	12.110	251.608	144	47.299	0	0	311.161
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0
Afskrivninger afhændede aktiver	0	-3.699	-285	-12.426	0	0	-16.410
<b>Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-700</b>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>154.469</b>	<b>3.750.150</b>	<b>41</b>	<b>148.320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.052.980</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>578.046</b>	<b>6.210.707</b>	<b>27</b>	<b>289.756</b>	<b>429.408</b>	<b>0</b>	<b>7.507.944</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>266.868</b>	<b>5.495.383</b>	<b>598</b>	<b>233.289</b>	<b>695.132</b>	<b>83.823</b>	<b>6.775.093</b>
<b>Årets renteomkostninger indregnet som en del af kostprisen</b>	<b>525</b>	<b>13.914</b>	<b>0</b>	<b>131</b>	<b>5.947</b>	<b>0</b>	<b>20.517</b>

# Noter

I TDKK

## Koncern

12. Finansielle anlægsaktiver	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar	121.571	0	2.159.178	11.959
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	0	0	0	0
Årets tilgang	217.416	133.299	221.441	22.542
Årets afgang	0	0	-200.240	-46
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>338.987</b>	<b>133.299</b>	<b>2.180.379</b>	<b>34.455</b>
Nettoopskrivning 1. januar	3.762	0	503.112	0
Andel af årets resultat	-908	0	0	0
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	0	166.822	-55
<b>Nettoopskrivning 31. december</b>	<b>2.854</b>	<b>0</b>	<b>669.934</b>	<b>-55</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>341.842</b>	<b>133.299</b>	<b>2.850.313</b>	<b>34.400</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>125.333</b>	<b>0</b>	<b>2.662.290</b>	<b>11.959</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Selskabskapital
TOWII Renewables A/S	Vejle	50%	115.310
<b>Andre værdipapirer og kapitalandel omfatter:</b>			
Værdipapirer			2.846.936
Andre kapitalandele			3.378

# Noter

I TDKK

## Moderselskab

12. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar	5.444.566	50	98.102
Årets tilgang	0	0	0
Årets afgang	0	0	-6.714
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>5.444.566</b>	<b>50</b>	<b>91.388</b>
Nettoopskrivning 1. januar	687.801	0	0
Andel af årets resultat	-88.785	0	0
Modtagne udbytter	-55.000	0	0
Øvrige reguleringer	-9.053	0	0
<b>Nettoopskrivning 31. december</b>	<b>534.963</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>5.979.529</b>	<b>50</b>	<b>91.388</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>6.132.367</b>	<b>50</b>	<b>98.102</b>

Kapitalandele omfatter:	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Resultat
Komplementarselskabet EWII Invest ApS	Kolding	100%	986	26
K/S EWII Invest I	Kolding	100%	2.878.371	170.410
EWII A/S	Kolding	100%	523.671	-241.283
EWII Energi A/S	Kolding	100%	153.259	-148.378
EWII Teknik A/S	Kolding	100%	5.431	-6.824
EWII Bredbånd A/S	Kolding	100%	10.486	-10.059
EWII Kommerciel Infrastruktur A/S	Kolding	100%	37.888	-42.322
EWII Schenkenberg A/S	Kolding	100%	0	2.443
EWII Midas Energy A/S	Aalborg	100%	1.958	-684
FlexShape ApS	Kolding	100%	7.604	1.493
FlexShape Lithuania UAB	Vilnius, Litauen	100%	-63	-70
EWII Infrastruktur A/S	Kolding	100%	2.602.991	-17.836
EWII Vand A/S	Kolding	100%	1.364.840	29.361
TREFOR El-net A/S	Kolding	100%	502.596	-835
TREFOR El-net Øst A/S	Bornholm	100%	184.953	-11.615
EWII Varme A/S	Kolding	100%	253.290	439
EWII Fibernet A/S (CVR-nr. 27970036)	Kolding	100%	342.420	-20.085

# Noter

I TDKK

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi i udført arbejde	6.405	8.238	0	0
Foretagne acontofaktureringer	-664	-2.385	0	0
	<b>5.740</b>	<b>5.853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Igangværende arbejder	5.808	6.287	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	-67	-434	0	0
	<b>5.740</b>	<b>5.853</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 14. Andre tilgodehavender & Periodeafgrænsningsposter

Andre tilgodehavender indeholder 699.438 TDKK (613.000 TDKK i 2024) vedrørende ophørende aktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, IT-supportaftale, licenser, forsikringer, ejendomsskat og abonnemeter mv.

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>15. Pensionsforpligtelser</b>				
Koncernens pensionsforpligtelser kan henføres til ca. 100 tjenestemandsansatte, som blev overtaget i forbindelse med overdragelsen af vand-, elnet- og varmeaktiviteterne fra de kommuner i Trekantområdet, der oprindeligt forestod aktiviteten.				
Hensættelser 1. januar	101.616	99.230	101.616	99.230
Ændring af forpligtelse	-3.384	5.590	-3.384	5.590
Betalt pension	-3.276	-3.205	-3.276	-3.205
<b>Hensættelse 31. december</b>	<b>94.956</b>	<b>101.616</b>	<b>94.956</b>	<b>101.616</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>16. Udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	0	0	0	0
Regulering af udskudt skat indregnet i årets resultat	823	0	0	0
Regulering vedrørende tidligere år indregnet i resultatopgørelsen	0	0	0	0
<b>Hensættelse 31. december</b>	<b>823</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter

I TDKK

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>17. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger	141.167	143.271	0	0
Hensættelser til tabsgivende fastpriskontrakter	116.714	0	0	0
Øvrige hensatte forpligtelser	1.685	1.712	0	0
	<b>259.566</b>	<b>144.983</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:				
Indenfor 1 år	180.870	144.983	0	0
Mellem 1 og 5 år	61.750	0	0	0
Efter 5 år	16.946	0	0	0
	<b>259.566</b>	<b>144.983</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>18. Gæld til kreditinstitutioner</b>				
Kortfristet del af gæld til kreditinstitutioner	427.235	95.896	0	0
Langfristet del af gæld til kreditinstitutioner	3.250.123	3.547.413	0	0
	<b>3.677.358</b>	<b>3.643.309</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nominal værdi af langfristede gældsforpligtelser	3.677.358	3.604.325	0	0
Efter mere end 5 år forfalder (amortiseret kostpris)	2.713.325	2.827.406	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>19. Investeringsbidrag</b>				
Periodisering 1. januar	1.651.054	1.467.526	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	0	0
Tilgang	165.105	185.675	0	0
Afgang	0	-2.147	0	0
<b>Periodisering 31. december</b>	<b>1.816.159</b>	<b>1.651.054</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indtægtsført 1. januar	367.286	329.464	0	0
Indtægtsførsel	40.765	38.336	0	0
Afgang	0	-514	0	0
<b>Indtægtsført 31. december</b>	<b>408.051</b>	<b>367.286</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.408.108</b>	<b>1.283.768</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af investeringsbidrag	43.917	38.984	0	0
Langfristet del af investeringsbidrag	1.364.191	1.244.784	0	0

# Noter

## 20. Finansielle instrumenter

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswaps med en markedsværdi på 25.399 TDKK. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente på koncernens variabelt forrentede banklån. Med disse renteswaps afdækkes hovedstol på 1.585.000 TDKK. Renteswaps sikrer en fast rente i spændet 1,97 % - 4,92 % i restløbetiden, som spænder fra 2 til 12,5 år.

I andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af renteswaps med en markedsværdi på 62.447 TDKK. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente på koncernens variabelt forrentede banklån. Med disse renteswaps afdækkes hovedstol på 592.000 TDKK. Renteswaps sikrer en fast rente i spændet 0,78 % - 1,77 % i restløbetiden, som spænder fra 12 til 24 år.

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som sikringstransaktioner, har en dagsværdi på -2.130 TDKK (29.089 TDKK i 2024). Beløbet er ført direkte på egenkapitalen.

## 21. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## 22. Transaktioner med nærtstående parter

### Nærtstående parter

Selskabet er en selvejende institution og har foruden datterselskaber og bestyrelse ingen nærtstående parter.

### Transaktioner

Udover transaktioner mellem selskaberne i koncernen har koncernen haft transaktioner med associeret selskab. I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Noter

## I TDKK

### Koncern

### Moderselskab

## 23. Eventualaktiver

Koncernen har et uudnyttet skatteaktiv på 390 MDKK, som ikke er indregnet i balancen. Aktivet knytter sig til uudnyttet skattemæssigt underskud samt midlertidige forskelle i skattemæssige og regnskabsmæssige værdier.

Selskabet har et uudnyttet skatteaktiv på 10,7 MDKK, som ikke er indregnet i balancen. Aktivet knytter sig til uudnyttet skattemæssigt underskud samt midlertidige forskelle i skattemæssige og regnskabsmæssige værdier.

## 24. Pantsætninger og eventualforpligtelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld på 3.585.774 TDKK er der ydet pant i 60 kV stationer, vandværker, ledningsnet og ejendomme.

Til sikkerhed over for ABN AMRO Clearing Bank er stillet 3.998 TEUR (8.057 TEUR i 2024) til sikkerhed, heraf en bankgaranti på 1 MEUR.

Til sikkerhed overfor Nord Pool AS er stillet en bankgaranti på 7.000 TEUR (15.000 TEUR i 2024).

Til sikkerhed over for Amprion, Transmission System Operator (TSO) er stillet en bankgaranti på 170 TEUR (170 TEUR i 2024).

Til sikkerhed over for TenneT, Transmission System Operator (TSO) er stillet en bankgaranti på 96 TEUR (0 TEUR i 2024).

Til sikkerhed over for Elia, Transmission System Operator (TSO) er stillet en bankgaranti på 93 TEUR (0 TEUR i 2024).

Til sikkerhed over for RTE, Transmission System Operator (TSO) er stillet en bankgaranti på 100 TEUR (750 TEUR i 2024).

Til sikkerhed over for Elexon er stillet en bankgaranti på 415 TGBP (415 TGBP i 2024).

Til sikkerhed over for BritNed er stillet en bankgaranti på 700 TGBP (0 TGBP i 2024).

EWII Varme A/S har i forbindelse med stiftelsen pr. 1. januar 1994 overtaget alle eventualforpligtelser, som var knyttet til Kolding Kommunes Forsyningsforvaltnings varmemeforsyningsvirksomhed inden stiftelsen. Endvidere har selskabet overtaget alle eventualforpligtelser, som var knyttet til Fredericia og Vejle Kommunes forsyningsvirksomhed inden for varmemeforsyning pr. 1. januar 1999.

Der er indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en samlet leasingforpligtelse på 23.858 TDKK (18.404 TDKK i 2024).

Der er indgået husleje- og leasingforpligtelser for 928 TDKK. Forpligtelsen er til eksternt.

Der er indgået forpligtelser til koncessionsafgifter for 39.323 TDKK. Forpligtelsen er til eksternt.

Der er udstedt arbejdsgarantier for 96 TDKK. Derudover er afgivet en udvidet garanti vedrørende et enterprisearbejde. Garantien løber til 2029 og er maksimeret til 5 MDKK.

Der er stillet værdipapirer til sikkerhed for lån, hvor der pr. 31. december 2025 var trukket 900 MDKK.

Der er afgivet et investeringstilsagn til investering i unoterede kapitalandele. Den ikke trukne andel udgør 92 mio. kr.

Der er indgået andre forpligtelser på 38.998 TDKK til eksterne leverandører.

Der er stillet hel eller delvis selvskyldnerkaution for mellemværende med pengeinstitut for følgende koncernselskaber EWII A/S, EWII Fibernet A/S, TREFOR EI-net A/S, TREFOR EI-net Øst A/S samt EWII Kommerciel Infrastruktur A/S.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for 605 TDKK.

Selskabet har indgået husleje- og leasingforpligtelser for 196 TDKK. Den samlede forpligtelse er til tilknyttet virksomhed.

Selskabet har indgået andre forpligtelser på 4.066 TDKK til koncernterne selskaber.

# Noter

---

## 25. Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

---

Konkurrencemyndighederne har endeligt godkendt salget af EWII Fibernet og handlen er efterfølgende afsluttet med det forventede finansielle resultat, et overskud fra salget på DKK 1,1 milliarder.

---



# Anvendt regnskabspraksis

## Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse stor C. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Årsrapporten er for 2025 aflagt i TDKK.

Regnskabet aflægges i TDKK. Som følge heraf kan summer i regnskabsopstillingerne afvige marginalt fra de præcise summer af de underliggende tal, idet de enkelte beløb afrundes efter almindelige afrundingsprincipper. De viste summer er baseret på de nøjagtige (uafrundede) beløb for at sikre størst mulig præcision.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Der er foretaget ændringer af regnskabspraksis angående indregning af finansieringsomkostninger i immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansieringsomkostninger indregnes fremover i kostprisen for egen fremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver. Hidtil har finansieringsomkostninger ikke været indregnet i kostprisen. Det er ledelsens vurdering, at indregning af finansieringsomkostninger i kostprisen giver et mere retvisende billede af koncernens aktiver og resultat.

Ændringen i anvendt regnskabspraksis har medført at årets resultat før skat er positivt påvirket med 25.180 tkr. Balancesummen og egenkapitalen er forøget med 25.180 tkr. Virksomhedens pengestrømme er ikke påvirket af ændringen.

Det har ikke været muligt at fremskaffe informationer til måling af den akkumulerede virkning af ændringen af anvendt regnskabspraksis, hvorfor sammenligningstallene ikke er tilpasset.

Bortset fra ovennævnte områder er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter EWII (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og/eller udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for EWII (modervirksomheden) og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter

af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Der foretages eliminering af avance på internt køb af anlægsaktiver og igangværende arbejder. Før 2016 havde koncernen med henvisning til undtagelsesbestemmelserne i årsregnskabsloven ikke foretaget eliminering af intern avance på internt køb af anlægsaktiver og igangværende arbejder, da disse transaktioner er foretaget på normale markedsvilkår. Ændringerne er foretaget i henhold til overgangsbestemmelserne, hvilket medfører, at det alene er for interne avancer, der indregnes første gang den 1. januar 2016 eller senere, at der elimineres.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomhed inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel

vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver og forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under resultat af indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til

dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter årets fakturerede omsætning. Tilslutningsbidrag til dækning af koncernens investeringer i ledningsnet periodiseres og indtægtsføres for en periode svarende til brugstiden.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag. Nettariffer ved elhandel indgår ikke i nettoomsætningen.

**TREFOR El-net A/S og TREFOR El-net Øst A/S** har i overensstemmelse med Lov om Elforsyning besluttet, at selskabets underdækning opgjort efter elforsyningsloven skal opkræves i fremtidige takster. Som følge heraf indregnes underdækninger i nettoomsætningen.

**EWII Varme A/S** er omfattet af Lov om Varmeforsyning. Dette medfører, at selskabets over-/underdækning opgjort efter varmforsyningsloven skal indregnes i næste års priser. Som følge heraf er årets over-/underdækning indregnet i nettoomsætningen.

**EWII Vand A/S** er omfattet af vandsektorloven. Dette medfører, at selskabets over-/underdækning opgjort efter vandsektorloven skal indregnes i næste års priser.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af

finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen m.v.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. EWII Varme A/S og K/S Invest I er fritaget for skattepligt.

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder m.v.

Immaterielle rettigheder m.v. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder. Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver efter 01.01.2016 bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne. Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af immaterielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. De anvendte afskrivningsperioder udgør sædvanligvis fem år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør tre til syv år.

Erhvervede patenter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør tre til syv år.

Erhvervede patenter afskrives over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør seks år. Immaterielle rettigheder m.v. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, forsyningsanlæg, vindmøller, andre anlæg, driftsmateriel og inventar og anlæg under opførelse måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og

med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af en vurdering af handelsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den forventede restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien revurderes løbende. Tidligere blev restværdien opgjort på tidspunktet for aktivets ibrugtagning uden efterfølgende revurdering. I overensstemmelse med årsregnskabslovens overgangsbestemmelser revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver alene fremadrettet, første gang pr. 31.12.2016. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger og installationer 3-100 år
- Forsyningsanlæg 10-100 år
- Vindmøller 25 år  
(gearkasser uden fuldservicekontrakter 7 år)
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-20 år
- Indretning af lejede lokaler 5-20 år

Omkostninger, der afholdes for at fastholde den aktuelle vedligeholdelsesstand på net og øvrige aktiver, udgiftsføres. Omkostninger, der tilfører nye eller forbedrede egenskaber eller på anden måde forøger det pågældende anlægs dagsværdi, aktiveres.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres

som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

### Nedskrivning af anlægsaktiver (impairment test)

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivnings-test til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

I forsyningsvirksomhederne nedskrives materielle anlægsaktiver til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervsstyrelsen har i notat af 18.05.2011 tilkendegivet, at hvis der ikke for forsyningsselskaber er indtruffet begivenheder, der indikerer nedskrivningsbehov, er det ikke nødvendigt, at forsyningsselskaberne foretager en nedskrivningstest af anlægsaktiverne.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden).

Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regn-

skabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 DKK. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering.

Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

Øvrige værdipapirer indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter noterede og unoterede værdipapirer fra K/S EWII Invest I, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre langfristede tilgodehavender omfatter bl.a. tildelte CO<sub>2</sub>-kvoter værdiansættes til dagsværdi.

### Takstmæssige mellemværender med kunderne

Takstmæssige mellemværender med kunder opgøres i henhold til lovene om el-, vand- og varmforsyning (reguleringsregnskab).

Værdien opgøres som den akkumulerede forskel mellem den faktiske opkrævning hos kunderne og den tilladte opkrævning (indtægtsramme) i henhold til lovene om el-, vand- og varmforsyning.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapir, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Solgte værdipapirer, hvor der samtidig med salget er indgået aftale om tilbagekøb (repo-forretning), indregnes på afregningsdagen i balancen, som om værdipapirerne fortsat er i beholdning. Tilbagekøbsforpligtelsen indregnes under gæld til kreditinstitutter. Forskellen mellem salgs- og købskurs indregnes i årets resultat.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat, pensionsforpligtelser, reetablering af anlægsaktiver og øvrige hensatte forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Pensions- og øvrige hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi. Regulering af pensionsforpligtelser indregnes direkte over egenkapitalen.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning

af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Investeringsbidrag

Investeringsbidrag omfatter akkumulerede indbetalinger for nettilslutning reduceret for akkumuleret indtægtsførsel.

Tilgang svarer til indbetalinger for tilslutninger i indeværende år, og indtægtsførslen sker i takt med den tilsvarende afskrivning af anlægsaktivet. Indtægtsførsel sker over 20 til 100 år.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Takstmæssige mellemværender med kunderne

EWII Varme, EWII Vand, TREFOR EL-net og TREFOR EL-net Øst er omfattet af henholdsvis Lov om Varmeforsyning, Lov om Vandforsyning og Lov om Elforsyning, hvilket medfører, at årets over-/underdækning tilbagebetales til, eller opkræves af, kunderne.

Akkumuleret over-/underdækning med kunderne er indregnet som henholdsvis tilgodehavender og gæld.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt

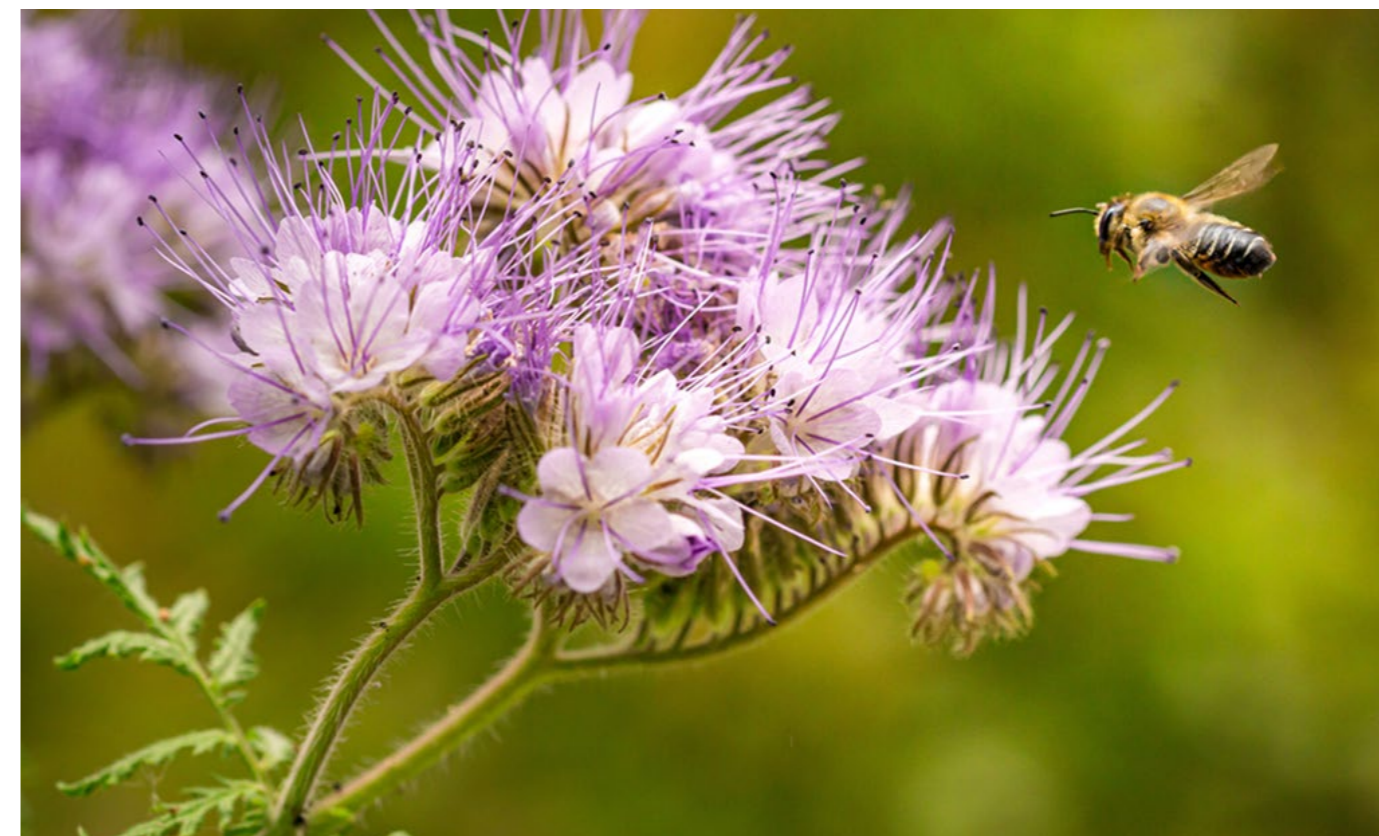
likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg m.v. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer med fradrag af kortfristet bankgæld.





## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

### EWII

Kokbjerg 30  
DK-6000 Kolding

+45 70 50 50 50  
ewii.dk

CVR-nr.: 26 23 06 91

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Kolding

## Øvrige adresser

Birkemosevej 1  
DK-6000 Kolding

Sandemandsvej 13  
DK-3700 Rønne

Ove Gjeddes Vej 33  
DK-5220 Odense

Alfred Nobelsvej 21, 1. st.  
DK-9220 Aalborg

Høffdingsvej 16, st.  
DK-2500 Valby

Ukmergės g. 126  
LT-08100 Vilnius

## Bestyrelse

Anders Skovdal, bestyrelsesformand  
Morten Hansen, næstformand  
Allan Buch, bestyrelsesmedlem  
Bent Jørgensen, bestyrelsesmedlem  
Carl Johan Sørensen, bestyrelsesmedlem  
Christian Holmgaard, bestyrelsesmedlem\*  
Jacob Bogh Nielsen, bestyrelsesmedlem  
Jens-Anker Gjelstrup, bestyrelsesmedlem  
Jørn Pedersen, bestyrelsesmedlem  
Kurt Dahl-Petersen, bestyrelsesmedlem  
Laila Larsen Kildesgaard, bestyrelsesmedlem  
Lotte Vestergaard, bestyrelsesmedlem  
Maja Felicia Bendtsen, bestyrelsesmedlem  
Peder Tind, bestyrelsesmedlem  
Per Bødker Andersen, bestyrelsesmedlem  
Per Vinding Nielsen, bestyrelsesmedlem  
Søren Kildesgaard, bestyrelsesmedlem\*

\*medarbejdervalgt

## Direktion

Lars Bonderup Bjørn, administrerende direktør  
Lars Søndergaard, økonomidirektør

## Revision

PriceWaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
DK-8000 Aarhus

## Bank

Nordea Bank Danmark A/S  
Strandgade 3  
DK-0900 København C

## Advokat

Andersen Partners  
Jernbanegade 31  
DK-6000 Kolding





# Energi uden for meget spænding

El • Internet • Opladning • Vand • Varme